

Risiko Umum : Ukuran Utama (Key Metrics) (KM1)
 Periode : 31 Desember 2023

		31-Dec-23	30-Sep-23	30-Jun-23	31-Mar-23	31-Dec-22
		Rp. Juta				
No.	Deskripsi	a	b	c	d	e
		T	T-1	T-2	T-3	T-4
Modal yang Tersedia (nilai)						
1	Modal Inti Utama (CET1)	6,124,543	5,805,712	5,540,651	5,251,492	4,774,623
2	Modal Inti (Tier 1)	6,124,543	5,805,712	5,540,651	5,251,492	4,774,623
3	Total Modal	6,429,716	6,108,169	5,825,250	5,532,418	5,039,212
Aset Tertimbang Menurut Risiko (Nilai)						
4	Total Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR)	25,815,690	25,611,427	24,185,825	23,903,958	24,951,932
Rasio Modal berbasis Risiko dalam bentuk persentase dari ATMR						
5	Rasio CET1 (%)	23.72%	22.67%	22.91%	21.97%	19.14%
6	Rasio Tier 1 (%)	23.72%	22.67%	22.91%	21.97%	19.14%
7	Rasio Total Modal (%)	24.91%	23.85%	24.09%	23.14%	20.20%
Tambahan CET1 yang berfungsi sebagai buffer dalam bentuk persentase dari ATMR						
8	Capital conservation buffer (2.5% dari ATMR) (%)	-	-	-	-	-
9	Countercyclical Buffer (0 - 2.5% dari ATMR) (%)	-	-	-	-	-
10	Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (1% - 2.5%) (%)	-	-	-	-	-
11	Total CET1 sebagai buffer (Baris 8 + Baris 9 + Baris 10)	-	-	-	-	-
12	Komponen CET1 untuk buffer	-	-	-	-	-
Rasio pengungkit sesuai Basel III						
13	Total Eksposur	60,225,059	58,255,807	56,052,248	54,299,000	53,585,262
14	Nilai Rasio Pengungkit, termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan GWM (jika ada)	10.17%	9.97%	9.88%	9.67%	8.91%
14b	Nilai Rasio Pengungkit, tidak termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan GWM (jika ada)	10.17%	9.97%	9.88%	9.67%	8.91%
14c	Nilai Rasio Pengungkit, termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan GWM (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset <i>Securities Financing Transaction</i> (SFT) secara gross	11.40%	11.10%	11.04%	10.67%	9.91%
14d	Nilai Rasio Pengungkit, tidak termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan GWM (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross	11.40%	11.10%	11.04%	10.67%	9.91%
Rasio Kecukupan Likuiditas (LCR)						
15	Total Aset Likuid Berkualitas Tinggi (HQLA)	-	-	-	-	-
16	Total Arus Kas Keluar Bersih (<i>net cash outflow</i>)	-	-	-	-	-
17	LCR (%)	-	-	-	-	-
Rasio Pendanaan Stabil Bersih (NSFR)						
18	Total Pendanaan Stabil yang Tersedia (ASF)	-	-	-	-	-
19	Total Pendanaan Stabil yang Diperlukan (RSF)	-	-	-	-	-
20	NSFR (%)	-	-	-	-	-
Analisis Kualitatif						
Secara umum rasio pengungkit (Leverage Ratio) untuk posisi 31 Desember 2023 masih berada diatas batas minimal regulator yaitu sebesar 10.17%. Sedangkan dilihat dari sisi Total modal Bank Mandiri Taspen sampai dengan TW IV tahun 2023 tercatat sebesar Rp 6.430 miliar, atau meningkat 5.26% dari TW III yang disebabkan adanya pertumbuhan faktor penambah modal.						

*T adalah periode triwulanan, T-1 adalah periode 1 triwulan sebelumnya

Perbedaan antara Cakupan Konsolidasi sesuai standar akuntansi dengan ketentuan kehati-hatian
 Periode : 31 Desember 2023

	Laporan Individu						
	a	b	c	d	e	f	g
	Nilai tercatat sebagaimana tercantum dalam publikasi laporan keuangan	Nilai tercatat berdasarkan prinsip kehati-hatian	Sesuai kerangka risiko kredit	Sesuai kerangka counterparty credit risk	Sesuai kerangka sekuritisasi	Sesuai kerangka risiko pasar	Tidak mengacu pada persyaratan permodalan atau berdasarkan pengurangan modal
Indonesia							
Aset							
Kas	115,187	115,187	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Indonesia	3,574,053	3,574,053	-	-	-	-	-
Penempatan pada bank lain	203,293	203,293	-	-	-	-	-
Tagihan spot dan derivatif	-	-	-	-	-	-	-
Surat berharga Yang Dimiliki	8,578,847	8,578,847	-	-	-	-	-
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	6,482,799	6,482,799	-	-	-	-	-
Tagihan akseptasi	-	-	-	-	-	-	-
Kredit Yang Diberikan	41,350,787	41,350,787	23,488,496	-	-	-	-
Piutang pembiayaan konsumen	-	-	-	-	-	-	-
Pembiayaan syariah	-	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-	-
Aset keuangan Lainnya	417,792	417,792	-	-	-	-	-
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	-	-	-	-	-	-	-
a. Surat berharga Yang Dimiliki	-	-	-	-	-	-	-
b. Kredit Yang Diberikan dan Pembiayaan Syariah	(1,094,942)	(1,094,942)	-	-	-	-	-
c. Lainnya	(9,129)	(9,129)	-	-	-	-	-
Aset tidak berwujud	144,161	144,161	-	-	-	-	-
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	(99,284)	(99,284)	-	-	-	-	-
Aset tetap dan inventaris*)	1,580,932	1,580,932	566,512.00	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	(1,014,420)	(1,014,420)	-	-	-	-	-
Aset non produktif	-	-	-	-	-	-	-
a. Properti terbengkalai	-	-	-	-	-	-	-
b. Agunan yang diambil alih	-	-	-	-	-	-	-
c. Rekening tunda	10,692	10,692	-	-	-	-	-
d. Aset antar kantor	-	-	-	-	-	-	-
Sewa Pembiayaan	-	-	-	-	-	-	-
Aset lainnya	301,647	301,647	357,216.00	-	-	-	-
Total Aset	60,542,415	60,542,415	24,412,224	-	-	-	-
Kewajiban							
Giro	951,421	951,421	-	-	-	-	-
Tabungan	8,554,739	8,554,739	-	-	-	-	-
Deposito	35,470,456	35,470,456	-	-	-	-	-
Uang Elektronik	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas Kepada Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas Kepada bank lain	357,862	357,862	-	-	-	-	-
Liabilitas spot dan derivatif	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas akseptasi	-	-	-	-	-	-	-
Surat berharga yang diterbitkan	2,297,565	2,297,565	-	-	-	-	-
Pinjaman/Pembiayaan yang diterima	4,250,000	4,250,000	-	-	-	-	-
Setoran jaminan	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas antar kantor	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas kepada pemegang polis unit-linked	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas lainnya	2,243,648	2,243,648	-	-	-	-	-
Kepentingan Minoritas (Minority Interest)	-	-	-	-	-	-	-
Total Liabilitas	54,125,691	54,125,691	-	-	-	-	-
	Analisis Kualitatif						
Pada kerangka risiko kredit dilihat dari potensi risiko yang dapat terjadi dikemudian hari jika terjadi default, sedangkan surat berharga pada risiko pasar dilihat dari surat berharga trading yang dihitung berdasarkan risiko suku bunga dan risiko spesifik, sampai dengan Desember 2023 Bank belum memiliki exposure risiko pasar dikarenakan belum terdapat surat berharga kategori trading book							

Pengungkapan Kuantitatif Struktur Permodalan Bank Umum

KOMPONEN MODAL		Posisi Tanggal Laporan 31 Desember 2023		Posisi Tanggal Laporan 31 Desember 2022	
		Bank	Konsolidasi	Bank	Konsolidasi
A	Modal Inti (tier 1)				
	1. Modal Inti Utama/Common Equity Tier 1 (CET 1)	6,124,543		4,774,623	
	1.1 Modal Disetor (Setelah dikurangi Treasury Stock)	819,304		819,304	
	1.2 Cadangan Tambahan Modal	5,622,747		4,285,585	
	1.2.1 Faktor Penambah	5,651,267		4,357,903	
	1.2.1.1 Pendapatan komprehensif lainnya	23,167		18,596	
	1.2.1.1.1 Selisih lebih penjabaran laporan keuangan	-		-	
	1.2.1.1.2 Potensi keuntungan dari peningkatan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	23,167		18,596	
	1.2.1.1.3 Saldo surplus revaluasi aset tetap	-		-	
	1.2.1.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	5,628,100		4,339,307	
	1.2.1.2.1 Agio	1,349,508		1,349,508	
	1.2.1.2.2 Cadangan Umum	163,861		160,000	
	1.2.1.2.3 Laba tahun-tahun lalu	2,705,327		1,623,687	
	1.2.1.2.4 Laba tahun berjalan	1,409,404		1,206,112	
	1.2.1.2.5 Dana setoran modal	-		-	
	1.2.1.2.6 Lainnya	-		-	
	1.2.2 Faktor Pengurang	(28,520)		(72,318)	
	1.2.2.1 Pendapatan komprehensif lainnya	(22,239)		(66,023)	
	1.2.2.1.1 Selisih kurang penjabaran laporan keuangan	-		-	
	1.2.2.1.2 Potensi kerugian dari penurunan nilai wajar aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(22,239)		(66,023)	
	1.2.2.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	(6,281)		(6,294)	
	1.2.2.2.1 Disagio	-		-	
	1.2.2.2.2 Rugi tahun-tahun lalu	-		-	
	1.2.2.2.3 Rugi tahun berjalan	-		-	
	1.2.2.2.4 Selisih kurang antara Penyisihan Penilaian Kualitas Aset (PPKA) dan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas aset produktif	-		-	
	1.2.2.2.5 Selisih kurang jumlah penyesuaian nilai wajar dari instrumen keuangan dalam Trading Book	-		-	
	1.2.2.2.6 PPKA non-produktif	(6,281)		(6,294)	
	1.2.2.2.7 Lainnya	-		-	
	1.3 Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan	-		-	
	1.4 Faktor Pengurang Modal Inti Utama	(317,508)		(330,266)	
	1.4.1 Perhitungan Pajak Tangguhan	(272,631)		(270,411)	
	1.4.2 Goodwill	-		-	
	1.4.3 Seluruh aset tidak berwujud lainnya	(44,877)		(59,855)	
	1.4.4 Penyertaan yang diperhitungkan sebagai faktor pengurang	-		-	
	1.4.5 Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi	-		-	
	1.4.6 Eksposur sekuritisasi	-		-	
	1.4.7 Faktor pengurang modal inti utama lainnya	-		-	
	1.4.7.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau Tier 2 pada bank lain	-		-	
	1.4.7.2 Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat	-		-	
	1.4.7.3 Eksposur yang menimbulkan Risiko Kredit akibat kegagalan settlement (settlement risk) - Non Delivery Versus Payment	-		-	
	1.4.7.4 Eksposur di Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah (apabila ada)	-		-	
	2. Modal Inti Tambahan/Additional Tier 1 (AT-1)	-		-	
	2.1 Instrumen yang memenuhi persyaratan AT-1	-		-	
	2.2 Agio / disagio	-		-	
	2.3 Faktor Pengurang Modal Inti Tambahan	-		-	
	2.3.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau Tier 2 pada bank lain	-		-	
	2.3.2 Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat	-		-	
	B Modal Pelengkap (Tier 2)	305,173		264,588	
	1. Instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan Tier 2	-		-	
	2. Agio / disagio	-		-	
	3. Cadangan umum PPA atas aset produktif yang wajib dibentuk (paling tinggi 1,25% ATMR Risiko Kredit)	305,173		264,588	
	4. Faktor Pengurang Modal Pelengkap	-		-	
	4.1 Sinking Fund	-		-	
	4.2 Penempatan dana pada instrumen Tier 2 pada bank lain	-		-	
	4.3 Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat	-		-	
	Total Modal	6,429,716		5,039,212	
	ASET TERTIMBANG MENURUT RESIKO				
	ATMR RISIKO KREDIT	24,242,371		21,013,167	
	ATMR RISIKO PASAR	-		-	
	ATMR RISIKO OPERASIONAL	1,573,320		3,938,765	
	TOTAL ATMR	25,815,690		24,951,932	
	RASIO KPMM SESUAI PROFIL RISIKO (%)	8.00		9.99	
	RASIO KPMM				
	Rasio CET 1 (%)	23.72		19.14	
	Rasio Tier 1 (%)	23.72		19.14	
	Rasio Tier 2 (%)	1.18		1.06	
	Rasio KPMM (%)	24.91		20.20	
	CET 1 UNTUK BUFFER (%)	16.91		10.21	
	PERSENTASE BUFFER YANG WAJIB DIPENUHI OLEH BANK (%)				
	Capital Conservation Buffer (%)	-		-	
	Countercyclical Buffer (%)	-		-	
	Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (%)	-		-	

**Pengungkapan Informasi Kualitatif terkait Risiko Kredit secara Umum
(CRA)**

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Periode Laporan : Desember 2023

ANALISIS KUALITATIF	
1.	<p>Model bisnis Bank Mandiri Taspen tercermin dalam komponen profil Risiko Kredit Bank. Saat ini Bank Mandiri Taspen memiliki portofolio pada Kredit serta Surat Berharga. Dari sisi kredit, Bank saat ini fokus pada bisnis pensiun. Selanjutnya pada portofolio Surat Berharga, Bank memiliki Surat Berharga Negara (SBN) yang memiliki risiko sangat rendah (<i>risk free</i>).</p> <p>Berdasarkan segmen kredit, Bank fokus pada bisnis pensiun dimana komposisi segmen pensiun terhadap total kredit sebesar 98.93%. Berdasarkan portofolionya, sebagian besar portofolio Bank juga pada Kredit Pensiun & Pegawai sebesar 98.71%. Selanjutnya berdasarkan sektor ekonomi, sebesar 24.70% kredit Bank merupakan kredit dengan sektor ekonomi Perdagangan Besar Dan Eceran; Reparasi Dan Perawatan Mobil Dan Sepeda Motor.</p> <p>Kualitas portofolio yang dimiliki Bank sangat baik. Hal ini ditunjukkan dengan besarnya NPL yang terjaga di angka 0,44% dan LAR di angka 1,02%. Bank memiliki beberapa strategi yang dilakukan sebagai bentuk mitigasi risiko antara lain:</p> <ul style="list-style-type: none">- Melakukan monitoring portofolio secara rutin (harian)- Pelaksanaan forum <i>Risk Threshold Trigger and Action</i> (RTTA)- Mengimplementasikan Life Verifikasi Kesehatan dalam proses akuisisi kredit- Melakukan rekonsiliasi premi harian untuk memastikan data penutupan pertanggungans sesuai antara bank dengan asuransi.- Melakukan rekonsiliasi data klaim secara bulanan disertai Berita Acara (BA), serta mengirimkan surat tagihan sesuai hasil rekonsiliasi kepada asuradur untuk memastikan seluruh klaim yang diajukan bank dapat dibayarkan- Melakukan evaluasi atas kinerja keuangan asuradur secara semesteran melalui Tim Akreditasi Rekanan (TAR), untuk memastikan kesehatan keuangan asuradur dapat mengcover risiko Bank.- Membentuk pencadangan risiko (CKPN) yang cukup untuk mengcover portofolio yang berpotensi risiko tinggi.- Bank telah mengatur dalam ketentuan internal terkait:<ul style="list-style-type: none">• Kewajiban pengecekan flagging, dimana hal tersebut merupakan bagian dari verifikasi lanjutan.• Batas Angsuran Maksimal sehingga tidak akan terjadi kembali penurunan kemampuan membayar apabila tunjangan hilang• Penerapan administrasi kredit, proses analisis kredit serta pemantauan keterlambatan pembayaran angsuran kredit terhadap debitur dengan kondisi tertentu, serta penguasaan dokumen kredit.

	<ul style="list-style-type: none"> • Instrument penanganan debitur Non Lancar selain Meninggal Dunia. - Bank telah melakukan perbaikan formulir Laporan Kunjungan Usaha sesuai rekomendasi Regulator dan telah dituangkan dalam ketentuan internal Bank. - Bank telah menyesuaikan pada AP3K dan Surat Penegasan Pemberian Kredit mengenai keterangan suku bunga. - Bank telah melaksanakan skema Refund premi debitur top up sesuai ketentuan.
2.	<p>Bank menetapkan Kebijakan Manajemen Risiko yang mencakup kegiatan identifikasi risiko, pengukuran risiko, pemantauan risiko dan pengendalian risiko. Pengelolaan Risiko Kredit secara umum diterapkan pada tingkat transaksional maupun tingkat portofolio sebagai berikut :</p> <p>A. Pengelolaan Risiko Kredit pada Tingkat Transaksional</p> <p>Penerapan kebijakan manajemen risiko diterapkan salah satunya pada saat pelaksanaan proses kredit, yaitu implementasi <i>four-eyes principle</i>. Pengertian dari penerapan prinsip tersebut adalah bahwa setiap proses pengambilan keputusan kredit melibatkan business unit dan risk management unit secara independen untuk memperoleh keputusan yang obyektif, pada tahapan ini <i>business unit</i> dan <i>risk management unit</i> melakukan proses identifikasi risiko kredit untuk setiap account yang dikelola. Bank secara periodik melakukan review terhadap ketentuan kredit & produk, menyusun Risk Acceptance Criteria (RAC) dan melakukan analisis risiko dari seluruh produk Bank.</p> <p>Mekanisme pengambilan keputusan kredit dilakukan melalui Rapat Komite Kredit (<i>Credit Committee</i>) oleh pejabat Pemegang Kewenangan Memutus Kredit dari business unit dan risk management yang memiliki kompetensi, kemampuan dan integritas.</p> <p>Sebagai bagian dari pelaksanaan prudential banking, pemegang kewenangan dan pemutus kredit menggunakan format analisa, yaitu Nota Analisa Kredit sebagai alat analisa keuangan. Selain itu bank juga menggunakan tools <i>Loan Origination System</i> (LOS) untuk melakukan akuisisi kredit segmen mikro dan pensiunan.</p> <p>Selanjutnya untuk meningkatkan kompetensi SDM para pejabat Pemegang Kewenangan Memutus Kredit, maka bank dari sisi people development melakukan assesment & training terutama untuk man power di business unit, assesment terhadap pemutus kredit (Pensiun, Retail & Mikro) dimana setiap pemilik limit kewenangan (pemutus kredit) harus melalui serangkaian proses yang telah dirancang oleh <i>business unit</i> dan <i>risk management unit</i> untuk memperoleh kewenangan memutus kredit. Proses tersebut dimulai dengan uji kompetensi dan <i>interview</i>. Selanjutnya melakukan <i>review</i> terhadap pemutus kredit dimana setiap pemutus kredit secara periodik akan di-<i>review</i> untuk mengetahui kualitas debitur yang sudah diberikan kredit. Hasil <i>review</i> tersebut juga akan menjadi dasar kenaikan limit kewenangan maupun pencabutan limit kewenangan memutus kredit. Dengan demikian, proses pemberian kredit menjadi lebih komprehensif dan hati-hati.</p>

B. Pengelolaan Risiko Kredit pada Tingkat Portofolio

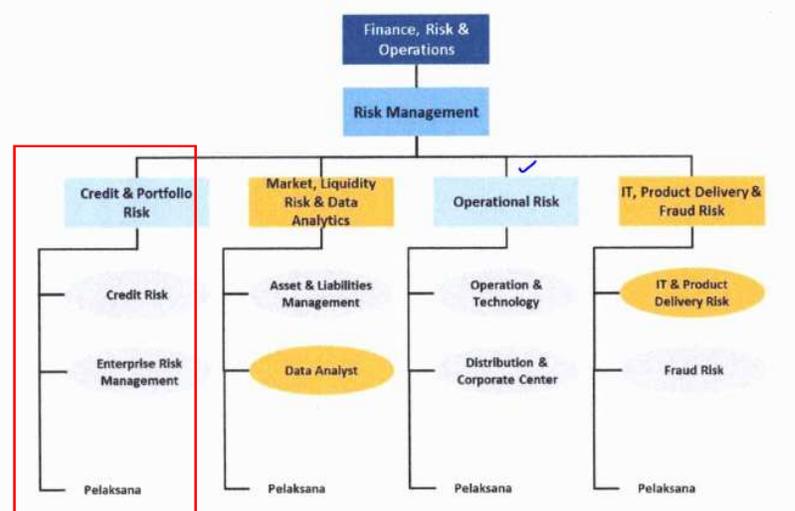
Pada tingkat portofolio dilakukan proses pemantauan portofolio kredit setelah kredit tersebut dicairkan. Monitoring portofolio dilakukan secara rutin sebagai bentuk *awareness* manajemen terhadap pengelolaan risiko kredit melalui forum *Risk Threshold Trigger and Action (RTTA)*.

Dalam rangka menjaga kualitas portofolio, bank akan menerapkan kebijakan stop booking untuk produk kredit yang memiliki tingkat risiko yang cenderung meningkat. Selain itu dalam rangka pencegahan peningkatan NPL bank menerapkan analisa *watch list* dan *strategi exit*.

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan, nomor 24 /SEOJK.03/2021 tentang Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar bagi Bank Umum, bank telah melakukan perhitungan ATMR risiko kredit dan beban modal risiko kredit dengan menggunakan pendekatan standar (*Standardized Approach*).

Bank juga telah menetapkan limit risiko kredit, dengan metode survey yang dilakukan berdasarkan data historis 5 tahun dituangkan dalam ketentuan internal bank yaitu Kebijakan Manajemen Risiko PT Bank Mandiri Taspen dan dimonitor secara periodik

3. Pengelolaan manajemen risiko untuk Risiko Kredit diterapkan sesuai dengan Struktur Organisasi Manajemen Risiko sebagai berikut:



Sesuai dengan struktur organisasi tersebut, saat ini Divisi Risk Management memiliki 4 (empat) Departemen yang fokus pada tugas dan tanggungjawab masing-masing, yaitu terdiri dari Departemen Credit & Portfolio Risk, Departemen Market & Liquidity Risk, Departemen Operasional Risk, serta Departemen Retail Produk Delivery & Fraud Risk.

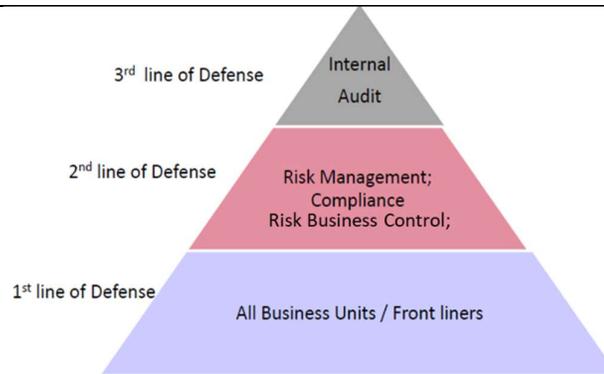
Dalam pengelolaan manajemen risiko untuk Risiko Kredit juga terdapat fungsi Procedure Review yaitu tim yang berperan aktif sebagai reviewer atas ketentuan-ketentuan terkait perkreditan yang ditetapkan oleh Bank Mandiri Taspen.

Dalam rangka memperoleh gambaran risiko secara menyeluruh dan berkelanjutan, Bank Mandiri Taspen menyusun Laporan Profil Risiko yang menggambarkan risiko yang melekat dalam kegiatan bisnis bank (inherent risk) dan kualitas penerapan manajemen risiko (KPMR) untuk 8 (delapan) jenis risiko (risiko kredit, pasar, operasional, likuiditas, hukum, strategi, reputasi dan kepatuhan). Dalam penyusunannya melibatkan seluruh unit kerja yang tugas dan tanggungjawabnya telah diatur dalam Surat Keputusan *Group in Charge*. *Group in Charge* melakukan evaluasi atas Metode Self Assesment penilaian Profil Risiko, dimana hasil evaluasi tersebut akan dijadikan sebagai dasar penilaian profil risiko 1 tahun kedepan. Penetapan penilaian risiko mengacu kepada rule rating yang telah ditetapkan, adapun metode yang digunakan dalam penyusunan rule rating RBBR menggunakan analisa data historical dan *peers* (perusahaan pesaing), maupun expert judgement yang diyakini memberikan hasil perhitungan yang lebih detail.



Bank Mandiri Taspen juga menerapkan pengelolaan manajemen risiko untuk Risiko Kredit secara menyeluruh, yang ikut melibatkan jajaran Dewan Komisaris serta Dewan Direksi dalam pelaksanaan fungsi pengawasan.

4. Hubungan antara fungsi manajemen Risiko Kredit, pengendalian risiko, kepatuhan, dan audit internal tercermin dalam penerapan pendekatan *Three Lines of Defences*. Hal ini merupakan upaya dalam peningkatan efektivitas proses manajemen risiko kredit dan budaya manajemen risiko ke seluruh jajaran organisasi Bank, yang dapat dilihat pada gambar berikut:



A. Pemilik Risiko (Risk Owner) / All Business Units

Unit yang melakukan aktivitas operasional dan bisnis Bank, berada di garis depan dan bertindak sebagai pertahanan lapis pertama.

Unit ini diharapkan memastikan adanya lingkungan pengendalian yang kondusif, menerapkan kebijakan manajemen risiko yang telah ditetapkan secara penuh kesadaran dengan mempertimbangkan faktor risiko dalam keputusan dan tindakan yang dilakukan, serta mampu menunjukkan adanya pengendalian internal yang efektif, pemantauan & transparansi terhadap efektivitas pengendalian internal tersebut.

B. Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR), Satuan Kerja Kepatuhan (SKK) dan Unit Kerja Risk Business Control

Pertahanan lapis kedua di mana unit ini diharapkan untuk bertanggung jawab dalam mengembangkan dan memantau implementasi manajemen risiko dan kepatuhan Bank secara keseluruhan serta melakukan pengawasan, pemantauan, dan pelaporan risiko-risiko Bank.

C. Satuan Kerja Audit Intern (SKAI)

Pertahanan lapis ketiga yang bersifat independen terhadap fungsi-fungsi lainnya dan diharapkan melakukan review dan evaluasi terhadap aktivitas operasional dan bisnis Bank dan implementasi risiko secara keseluruhan serta memastikan bahwa pertahanan lapis pertama dan kedua berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

5. Dalam menjalankan fungsi pengawasan Dewan Direksi dan Dewan Komisaris, Bank memiliki media pelaporan sebagai berikut :

A. Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko berfungsi sebagai media pelaporan informasi-informasi terkait perkembangan perkreditan Bank

B. Komite Manajemen Risiko

Komite Manajemen Risiko berfungsi sebagai media pelaporan informasi-informasi terkait perkembangan perkreditan serta dilaporkan juga terkait profil risiko kredit.

C. Risk Threshold Trigger and Action (RTTA)

Risk Threshold Trigger and Action (RTTA) merupakan forum untuk membahas aktivitas identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian terhadap risiko kredit yang dilakukan secara bulanan dengan menetapkan beberapa parameter yang signifikan yang dapat berdampak terhadap portofolio kredit.

D. Dashboard Kualitas Portofolio Kredit

Dashboard Kualitas Portofolio Kredit merupakan media pelaporan berupa dashboard yang dilakukan secara harian, mingguan bulanan kepada direksi, untuk memonitor kualitas portofolio kredit.

Pengungkapan Kualitas Kredit atas Aset (CR1)

1) Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

		Nilai Tercatat Bruto		CKPN	CKPN		CKPN (Pendekatan IRB)	Nilai Bersih (a+b-c)
		Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	Tagihan yang Belum Jatuh Tempo		Stage 2 dan Stage 3	Stage 1		
		a	b		c	d		
1	Kredit	181,590	41,169,197	1,094,942	246,576	848,365		40,255,845
2	Surat Berharga	-	8,578,847	-	-	-		8,578,847
3	Transaksi Rekening Administratif	-	1,515	-	-	-		1,515
4	Total	181,590	49,749,559	1,094,942	246,576	848,365		48,836,207

3) Pengungkapan Tambahan

--

Pengungkapan Mutasi Kredit dan Surat Berharga yang Telah Jatuh Tempo (CR2)

1) Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

	a
1 Kredit dan Surat Berharga yang Telah Jatuh Tempo pada periode pelaporan terakhir	285,214
2 Kredit dan Surat Berharga yang Telah Jatuh Tempo sejak periode pelaporan terakhir	171,805
3 Kredit dan Surat Berharga yang kembali menjadi tagihan yang belum jatuh tempo	6,921
4 Nilai hapus buku	220,007
5 Perubahan lain	- 48,501
6 Kredit dan Surat Berharga yang Telah Jatuh Tempo pada akhir periode pelaporan (1+2-3-4+5)	181,590

3) Pengungkapan Tambahan

--

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Periode Laporan : Desember 2023

ANALISIS KUALITATIF	
1.	<p>Bank mendefinisikan "Tagihan yang Telah Jatuh Tempo" dan "Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai" sesuai dengan SEOJK no 24/SEOJK.03.2021 sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none">Tagihan yang Telah Jatuh Tempo adalah tagihan yang telah jatuh tempo lebih dari 90 (sembilan puluh) hari, baik atas pembayaran pokok dan/atau pembayaran bunga, atau tagihan kepada debitur yang wanprestasi.Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai adalah tagihan yang teridentifikasi mengalami penurunan nilai, yaitu berada pada <i>Stage 2</i> (aset kurang baik) dan <i>Stage 3</i> (aset tidak baik).
2.	<p>Tagihan yang telah jatuh tempo diklasifikasikan sebagai tagihan yang mengalami penurunan nilai sehingga tidak terdapat tagihan yang telah jatuh tempo (lebih dari 90 hari) yang tidak dianggap mengalami penurunan nilai.</p>
3.	<p>Dalam perhitungan CKPN, Bank menggunakan metode <i>expected loss</i> yang bersifat <i>forward looking</i> yang mewajibkan Bank untuk mengukur estimasi risiko berdasarkan data makroekonomi. Perhitungan pencadangan secara <i>forward looking</i> dimaksudkan agar Bank lebih siap dalam menghadapi potensi serta skenario dari kondisi makroekonomi dimasa mendatang.</p> <p>Secara umum terdapat 3 (tiga) <i>Stage</i> yang dibagi sesuai dengan hasil evaluasi terhadap risiko kredit. Pada <i>Stage 1</i>, Bank mengukur penyisihan kerugian untuk aset keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 (dua belas) bulan. Pada <i>Stage 2</i> dan <i>Stage 3</i>, Bank mengukur penyisihan kerugian untuk aset keuangan sejumlah kredit ekspektasian dihitung sepanjang umur kredit (<i>life time</i>).</p>

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah

(1) Bank secara Individu

No.	Kategori Portofolio	31 Desember 2023										31 Desember 2022										
		Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah										Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah										
		Distribution 1	Distribution 2	Distribution 3	Distribution 4	Distribution 5	Distribution 6	Distribution 7	Distribution 8	Distribution 9	Total	Distribution 1	Distribution 2	Distribution 3	Distribution 4	Distribution 5	Distribution 6	Distribution 7	Distribution 8	Distribution 9	Total	
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	
1	Tagihan kepada Pemerintah											12.310.753										11.451.801
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik											-										-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional											-										-
4	Tagihan kepada Bank			11.004								214.297.58										22.316
5	Tagihan berupa Covered Bond																					-
6	Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lainnya																					-
7	Tagihan berupa Surat Berharga/Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya																					-
8	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal	2.142	3.383	16.346	2.362	1.442	1.132	14.373	2.001	4.869		48.049	615	1.248	3.881	880	228	475	5.345	1.348	1.553	15.552
9	Kredit Beragun Properti Komersial											-										-
10	Kredit untuk Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi											-										-
11	Kredit Pegawai atau Pensiunan	5.571.624	4.338.333	4.147.576	2.978.472	3.294.057	4.558.808	4.338.879	3.354.113	8.419.896		40.999.757	4.957.115	3.808.902	3.808.104	2.648.169	2.933.634	4.053.481	4.066.290	2.917.935	7.245.133	36.436.782
12	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	1.788	1.668	7.771	5.579	4.112	7.970	170.168	568	7.788		207.414	201	-	4.888	2.341	4.215	6.835	184.316	555	2.924	206.077
13	Tagihan kepada Korporasi	4.027	3.192	28.279	3.830	2.466	2.547	5.190	2.398	4.527		56.456	743	-	14.094	853	-	16.575	-	16.575	1.383	33.648
14	Tagihan selain Teah Jajuh Tempo	5.740	2.314	3.059	2.427	1.795	3.547	1.427	2.545	8.398		31.249	4.693	1.282	3.228	1.778	1.285	1.752	3.332	1.293	6.074	34.688
15	Aset Lainnya											1.038.915										1.072.438
	TOTAL	5.585.322	4.348.889	4.214.035	2.992.671	3.303.872	4.574.002	4.528.037	3.361.625	8.445.476		54.906.889	4.963.367	3.811.413	3.851.674	2.654.022	2.939.360	4.062.543	4.275.859	2.921.131	7.257.067	49.263.292

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Sektor Ekonomi

(1) Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

No.	Sektor Ekonomi	Tagihan kepada Pemerintah	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	Tagihan kepada Bank	Tagihan berupa Covered Bond	Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lainnya	Tagihan berupa Surat Berharga/ Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal	Kredit Beragun Properti Komersial	Kredit untuk Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi	Kredit Pegawai atau Pensiunan	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	Tagihan kepada Korporasi	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	Aset Lainnya
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q
Posisi 31 Desember 2023																
1	Pertanian, Kehutanan dan Perikanan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,566,575	1,000	-	-	4,726
2	Pertambangan dan Penggalian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,487	8	-	-	190
3	Industri Pengolahan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254,251	1,788	73	302	
4	Pengadaan Listrik, Gas, Uap/Air Panas dan Udara Dingin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	274	-	-	-	-
5	Pengelolaan Air, Pengelolaan Air Limbah, Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah, dan Aktivitas Remediasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,872	31	-	-	-
6	Konstruksi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,513	54	996	-	-
7	Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi dan Perawatan Mobil dan Sepeda Motor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,034,078	142,781	1,861	-	7,189
8	Pengangkutan dan Perhubungan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	323,263	40	-	-	769
9	Penyediaan Akomodasi dan Penyediaan Makanan dan Minuman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,528,822	4,427	-	-	4,878
10	Informasi dan Komunikasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,700	28	-	-	127
11	Aktivitas Keuangan dan Asuransi	-	-	-	11,004	-	-	-	-	-	-	68,491	-	-	-	-
12	Real Estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	983	21	-	-	-
13	Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,929	12	-	-	-
14	Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,282,324	141	-	-	2,953
15	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Pendidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,200	47	-	-	0
17	Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,701	12,662	-	-	559
18	Kesenian, Hiburan dan Rekreasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,218	566	-	-	-
19	Aktivitas Jasa Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,048,539	2,433	18	-	1,966
20	Aktivitas Rumah Tangga sebagai Pemberi Kerja; Aktivitas yang Menghasilkan Barang dan Jasa oleh Rumah Tangga yang Digunakan untuk Memenuhi Kebutuhan Sendiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,757,483	1,936	-	-	1,516
21	Aktivitas Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	Rumah Tangga	-	-	-	-	-	-	-	48,049	-	-	8,996,054	39,448	34,163	-	6,076
23	Bukan Lapangan Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	12,310,753	-	-	214,297.58	-	-	-	48,049	-	-	40,999,757	207,414	56,456	31,249	1,038,915

(dalam jutaan rupiah)

No.	Sektor Ekonomi	Tagihan kepada Pemerintah	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	Tagihan kepada Bank	Tagihan berupa Covered Bond	Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lainnya	Tagihan berupa Surat Berharga/ Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal	Kredit Beragun Properti Komersial	Kredit untuk Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi	Kredit Pegawai atau Pensiunan	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	Tagihan kepada Korporasi	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	Aset Lainnya
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q
Posisi Desember 2022																
1	Pertanian, Kehutanan dan Perikanan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,816,056	2,906	-	-	2,192
2	Pertambangan dan Penggalian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,976	2	-	-	-
3	Industri Pengolahan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190,753	1,373	620	91	-
4	Pengadaan Listrik, Gas, Uap/Air Panas dan Udara Dingin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	287	-	-	-	-
5	Pengelolaan Air, Pengelolaan Air Limbah, Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah, dan Aktivitas Remediasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,896	53	-	-	-
6	Konstruksi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,548	677	1,428	-	-
7	Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi dan Perawatan Mobil dan Sepeda Motor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,920,205	144,489	11,128	-	8,260
8	Pengangkutan dan Perhubungan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	182,604	93	-	-	457
9	Penyediaan Akomodasi dan Penyediaan Makanan dan Minuman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,545,405	3,837	13	-	4,232
10	Informasi dan Komunikasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,563	21	-	-	-
11	Aktivitas Keuangan dan Asuransi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,004	8	-	-	-
12	Real Estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	766	8	-	-	-
13	Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,327	38	-	-	-
14	Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,459,820	314	-	-	1,283
15	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Pendidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,131	27	-	-	-
17	Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,230	19,536	1,306	-	396
18	Kesenian, Hiburan dan Rekreasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,815	475	-	-	-
19	Aktivitas Jasa Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,813,801	2,941	2,071	-	1,889
20	Aktivitas Rumah Tangga sebagai Pemberi Kerja; Aktivitas yang Menghasilkan Barang dan Jasa oleh Rumah Tangga yang Digunakan untuk Memenuhi Kebutuhan Sendiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,728,105	4,547	-	-	1,099
21	Aktivitas Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	Rumah Tangga	-	-	-	-	-	-	-	15,552	-	-	7,643,471	24,739	6,185	-	4,799
23	Bukan Lapangan Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	11,451,801	-	-	22,316	-	-	-	15,552	-	-	36,436,762	206,077	33,648	24,698	1,072,438

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Sisa Jangka Waktu Kontrak

(1) Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

No.	Kategori Portofolio	Posisi 31 Desember 2023						Posisi Desember 2022					
		Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak						Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak					
		< 1 tahun	> 1 thn s.d.	> 3 thn s.d.	> 5 thn	Non	Total	< 1 tahun	> 1 thn s.d. 3 thn	> 3 thn s.d. 5 thn	> 5 thn	Non Kontraktual	Total
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n
1	Tagihan kepada Pemerintah					12,310,753	12,310,753					11,451,801	11,451,801
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik						-						-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional						-						-
4	Tagihan kepada Bank	11,004	-	-	-	203,293	214,298					22,316	22,316
5	Tagihan berupa Covered Bond						-						-
6	Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lainnya						-						-
7	Tagihan berupa Surat Berharga/Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya						-						-
8	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal	307	1,967	3,239	42,535		48,049	700	1,800	1,689	11,363		15,552
9	Kredit Beragun Properti Komersial						-						-
10	Kredit untuk Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi						-						-
11	Kredit Pegawai atau Pensiunan	389,238	935,064	1,456,593	38,218,862		40,999,757	222,683	713,986	1,207,852	34,292,241		36,436,762
12	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	85,647	93,775	5,009	22,982		207,414	77,642	89,883	17,715	20,838		206,077
13	Tagihan kepada Korporasi	14,166	611	1,268	21,065		37,110	12,440	1,792	1,823	6,696		22,751
14	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	494	775	1,713	28,267		31,249	799	1,392	1,515	20,993		24,698
15	Aset Lainnya					1,038,915	1,038,915					1,072,438	1,072,438
	TOTAL	500,857	1,032,193	1,467,822	38,333,711	13,552,961	54,887,544	314,263	808,853	1,230,593	34,352,131	12,546,555	49,252,395

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan Berdasarkan Wilayah

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

No.	Keterangan	Posisi 31 Desember 2023											Posisi Desember 2022								
		Wilayah											Wilayah								
		Distribution 1	Distribution 2	Distribution 3	Distribution 4	Distribution 5	Distribution 6	Distribution 7	Distribution 8	Distribution 9	Total	Distribution 1	Distribution 2	Distribution 3	Distribution 4	Distribution 5	Distribution 6	Distribution 7	Distribution 8	Distribution 9	Total
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v
1	Tagihan	5.588.109	4.341.699	4.190.482	2.990.222	3.307.188	4.570.969	4.564.728	3.358.459	8.438.932	41.350.787	4.988.791	3.808.214	3.829.933	2.655.645	2.948.751	4.077.990	4.416.198	2.923.194	7.262.253	36.910.969
2	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai	49.513	24.420	34.334	21.073	30.150	34.280	78.939	19.383	59.843	351.336	69.956	27.053	47.548	29.028	35.169	50.913	201.667	24.660	67.388	549.400
	a. Belum Jatuh Tempo	17.393	9.328	16.919	9.083	13.841	15.428	62.234	5.056	21.063	170.346	20.772	10.082	17.642	9.144	15.932	18.215	150.736	7.162	22.608	272.292
	b. Telah Jatuh Tempo	32.120	15.092	17.414	11.990	16.309	18.852	16.705	14.327	38.779	181.590	49.183	16.971	29.906	15.882	19.257	32.698	50.932	17.498	44.781	277.108
3	CKPN - Stage 1	115.311	88.529	83.903	60.946	65.421	93.686	111.875	63.550	165.146	848.365	120.178	73.877	71.781	50.441	55.467	81.550	97.339	53.177	135.676	739.486
4	CKPN - Stage 2	6.809	4.784	5.929	4.958	7.317	7.818	47.392	3.296	8.832	96.236	8.670	3.408	4.230	3.008	8.293	8.346	119.448	2.168	6.861	164.432
5	CKPN - Stage 3	26.380	12.778	14.355	9.664	14.515	15.305	15.279	11.782	30.384	150.341	44.489	15.709	26.876	14.104	17.972	30.946	47.599	16.205	38.707	252.410
6	Tagihan yang Dihapus Buku	59.652	28.152	63.659	20.490	24.626	44.186	55.911	24.601	56.116	377.393	28.661	21.053	18.889	13.772	17.389	21.682	59.468	16.886	28.138	225.938

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan Berdasarkan Sektor Ekonomi

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

No.	Sektor Ekonomi	Tagihan	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai		CKPN Stage 1	CKPN Stage 2	CKPN Stage 3	Tagihan yang Dihapus Buku
			Belum Jatuh Tempo	Telah Jatuh Tempo				
a	b	c	d	e	f	g	h	i
Posisi 31 Desember 2023								
1	Pertanian, Kehutanan dan Perikanan	6,572,465	17,338	30,752	144,092	10,537	26,026	52,640
2	Pertambangan dan Penggalian	12,896	303	338	152	140	148	-
3	Industri Pengolahan	257,327	2,498	560	3,092	1,959	258	4,761
4	Pengadaan Listrik, Gas, Uap/Air Panas dan Udara Dingin	272	-	-	1	-	-	-
5	Pengelolaan Air, Pengelolaan Air Limbah, Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah, dan Aktivitas Remediasi	3,881	-	-	125	-	-	-
6	Konstruksi	5,616	132	-	85	82	-	-
7	Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi dan Perawatan Mobil dan Sepeda Motor	10,211,670	53,246	58,746	284,503	32,748	51,557	142,772
8	Pengangkutan dan Pergudangan	324,137	641	2,158	3,734	285	1,390	1,849
9	Penyediaan Akomodasi dan Penyediaan Makan Minum	7,533,609	23,337	30,578	163,610	11,353	25,700	68,319
10	Informasi dan Komunikasi	18,908	86	227	135	62	100	-
11	Aktivitas Keuangan dan Asuransi	79,148	-	-	380	-	-	-
12	Real Estat	1,339	363	-	40	342	-	-
13	Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis	2,004	86	-	42	75	-	229
14	Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya	3,278,612	8,355	10,256	45,198	3,134	7,304	11,905
15	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib	-	-	-	-	-	-	-
16	Pendidikan	18,853	651	97	382	609	97	-
17	Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial	86,334	17,057	2,098	1,153	11,406	1,539	959
18	Kesenian, Hiburan dan Rekreasi	18,678	-	-	157	-	-	-
19	Aktivitas Jasa Lainnya	2,053,856	8,530	9,793	32,436	4,800	7,828	16,972
20	Aktivitas Rumah Tangga sebagai Pemberi Kerja; Aktivitas yang Menghasilkan Barang dan Jasa oleh Rumah Tangga yang Digunakan untuk Memenuhi Kebutuhan Sendiri	1,760,100	4,831	8,577	40,217	2,079	7,062	23,208
21	Aktivitas Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
22	Rumah Tangga	9,111,081	32,893	27,408	128,828	16,624	21,332	53,780
23	Bukan Lapangan Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
24	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
	Total	41,350,787	170,346	181,590	848,365	96,236	150,341	377,393
No.	Sektor Ekonomi	Tagihan	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai		CKPN Stage 1	CKPN Stage 2	CKPN Stage 3	Tagihan yang Dihapus Buku
a	b	c	d	e	f	g	h	i
Posisi Desember 2022								
1	Pertanian, Kehutanan dan Perikanan	5,831,121	23,066	35,833	119,768	9,522	33,641	29,072
2	Pertambangan dan Penggalian	11,033	120	-	118	121	-	110
3	Industri Pengolahan	199,351	7,296	2,048	2,405	5,667	1,957	1,163
4	Pengadaan Listrik, Gas, Uap/Air Panas dan Udara Dingin	286	-	-	1	-	-	-
5	Pengelolaan Air, Pengelolaan Air Limbah, Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah, dan Aktivitas Remediasi	2,927	-	-	92	-	-	-
6	Konstruksi	10,215	5,134	-	56	4,596	-	-
7	Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi dan Perawatan Mobil dan Sepeda Motor	10,176,316	90,104	101,057	249,107	59,172	92,797	106,758
8	Pengangkutan dan Pergudangan	184,331	1,490	1,869	2,622	673	1,412	436
9	Penyediaan Akomodasi dan Penyediaan Makan Minum	6,568,792	26,414	44,386	135,344	12,423	40,153	35,825
10	Informasi dan Komunikasi	12,585	96	-	100	76	-	-
11	Aktivitas Keuangan dan Asuransi	27,870	-	-	128	-	-	-
12	Real Estat	1,291	531	-	29	526	-	-
13	Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis	2,577	393	-	124	230	-	225
14	Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya	2,461,181	7,462	11,449	34,625	2,727	10,167	6,289
15	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib	-	-	-	-	-	-	-
16	Pendidikan	17,760	722	-	295	711	-	-
17	Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial	86,646	27,231	2,162	1,104	19,119	1,766	1,255
18	Kesenian, Hiburan dan Rekreasi	13,288	211	-	130	61	-	-
19	Aktivitas Jasa Lainnya	1,832,812	13,328	16,473	27,360	8,336	14,585	101
20	Aktivitas Rumah Tangga sebagai Pemberi Kerja; Aktivitas yang Menghasilkan Barang dan Jasa oleh Rumah Tangga yang Digunakan untuk Memenuhi Kebutuhan Sendiri	1,743,844	9,631	16,412	36,548	4,815	15,313	9,637
21	Aktivitas Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
22	Rumah Tangga	7,726,744	59,062	45,419	129,529	35,659	40,620	35,066
23	Bukan Lapangan Usaha Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
24	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
	Total	36,910,969	272,292	277,108	739,486	164,432	252,410	225,938

Pengungkapan Tambahan terkait Kualitas Kredit atas Aset (CRB)

Pengungkapan Tagihan Berdasarkan Hari Tunggakan

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

No.	Jenis Eksposur	Posisi 31 Desember 2023				Posisi Desember 2022			
		Tagihan Berdasarkan Hari Tunggakan				Tagihan Berdasarkan Hari Tunggakan			
		> 90 hari s.d. 120 hari	> 120 hari s.d. 180 hari	> 180 hari	Total	> 90 hari s.d. 120 hari	> 120 hari s.d. 180 hari	> 180 hari	Total
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
1	Kredit yang termasuk dalam Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	56,456	53,307	67,397	177,160	38,408	57,921	178,308	274,637
2	Surat Berharga yang termasuk dalam Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	56,456	53,307	67,397	177,160	38,408	57,921	178,308	274,637

Pengungkapan Tambahan terkait Perlakuan terhadap Aset Bermasalah

(CRB-A)

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Periode Laporan : Desember 2023

ANALISIS KUALITATIF	
1.	Aset <i>performing</i> dikategorikan untuk aset dengan kualitas Lancar (Kol 1), dan kualitas Dalam Perhatian Khusus (DPK) (Kol 2). Sedangkan aset <i>non-performing</i> dikategorikan untuk aset dengan kualitas Kurang Lancar (Kol 3), Diragukan (Kol 4), dan Macet (Kol 5). Aset <i>non-performing</i> tersebut sama dengan Tagihan yang telah Jatuh Tempo. Penetapan kualitas L (Lancar), DPK (Dalam Perhatian Khusus), KL (Kurang Lancar), D (Diragukan), dan M (Macet) sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai penilaian kualitas aset bank umum.
2.	Restrukturisasi Kredit merupakan upaya perbaikan yang dilakukan Bank dalam kegiatan perkreditan terhadap Debitur yang mengalami kesulitan untuk memenuhi kewajibannya dengan tetap memperhatikan prinsip objektivitas, independensi, menghindari benturan kepentingan serta prinsip kewajaran. Pelaksanaan restrukturisasi mempertimbangkan kriteria antara lain debitur mengalami kesulitan pembayaran angsuran pokok dan/atau bunga, dan/atau debitur diperkirakan akan mengalami kesulitan keuangan, serta debitur yang masih memiliki prospek usaha/prospek pendapatan yang baik dan dinilai mampu memenuhi kewajiban setelah kredit direstrukturisasi.

Pengungkapan Tambahan terkait Perlakuan terhadap Aset Bermasalah (CRB-A)

Pengungkapan Aset *Performing* dan *Non Performing*

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

		Performing (Kualitas L dan DPK)		Non Performing					
				Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai		Tagihan yang Tidak Mengalami Penurunan Nilai			
						Memiliki Tunggakan > 90 Hari		Memiliki Tunggakan ≤ 90 Hari	
		Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN
		a	b	c	d	e	f	g	h
1	Surat Berharga	8,578,847	0	-	-	-	-	-	-
2	Kredit	41,169,197	944,601	-	-	-	-	-	-
	a. Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-
	b. Ritel	41,169,197	944,601	181,590	150,341	-	-	-	-
3	Transaksi Rekening Administratif	1,515	-	-	-	-	-	-	-

Pengungkapan Tambahan terkait Perlakuan terhadap Aset Bermasalah (CRB-A)

Pengungkapan Aset Restrukturisasi *Performing* dan *Non-Performing*

(1) Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

		<i>Performing</i> (Kualitas L dan DPK)		<i>Non Performing</i> (Kualitas KL, D, M)		Stage 1		Stage 2		Stage 3	
		Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN	Nilai Tercatat Bruto	CKPN
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
1	Surat Berharga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Kredit	70,920	49,872	3,139	2,603	-	-	70,920	49,872	3,139	2,603
	a. Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b. Ritel	70,920	49,872	3,139	2,603	-	-	70,920	49,872	3,139	2,603
3	Transaksi Rekening Administratif	305	-	-	-	-	-	305	-	-	-

Pengungkapan Kualitatif terkait Teknik MRK (CRC)

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Periode Laporan : Desember 2023

ANALISIS KUALITATIF	
1.	Agunan dinilai berdasarkan prinsip independensi, jujur, obyektif, professional dengan memperhatikan kriteria obyek penilaian antara lain <i>marketability</i> , <i>ascertainability</i> , <i>stability of value</i> , <i>transferability</i> serta <i>legality</i> .
2.	Dalam penggunaan teknik MRK pada perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko untuk Risiko Kredit, Bank hanya menggunakan agunan yang bersifat tunai.

Pengungkapan Kuantitatif terkait Teknik MRK (CR3)

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

		Tagihan yang Tidak Dijamin dengan Teknik MRK	Tagihan yang Dijamin dengan Teknik MRK	Tagihan yang Dijamin dengan Agunan	Tagihan yang Dijamin dengan Garansi, Penjaminan dan/atau Asuransi Kredit	Tagihan yang Dijamin dengan Derivatif Kredit
		a	b	c	d	e
1	Kredit	40,217,606	38,239.00	-	-	
2	Surat Berharga	8,578,847	-	-	-	
3	Total	48,796,452.95	38,239.00	-	-	
4	Kredit dan Surat Berharga yang Telah Jatuh Tempo	31,248.94	-	-	-	

Pengungkapan Tambahan

--

Pengungkapan Penggunaan Peringkat Kredit Eksternal (CRD)

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Periode Laporan : Desember 2023

ANALISIS KUALITATIF	
1.	Bank menggunakan Lembaga pemeringkat sesuai dengan ketentuan dalam SEOJK Nomor 37/SEOJK.03/2016 tentang Lembaga Pemeringkat dan Peringkat yang Diakui Otoritas Jasa Keuangan.
2.	Dalam Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko Untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar, Kategori Portofolio yang menggunakan peringkat yaitu Tagihan kepada Bank.

Pengungkapan Eksposur Risiko Kredit dan Dampak Teknik MRK (CR4)

Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

Kategori Portofolio	Tagihan Bersih Sebelum Penerapan FKK dan Teknik MRK		Tagihan Bersih Setelah penerapan FKK dan Teknik MRK		ATMR dan Rata-Rata Bobot Risiko		
	Laporan Posisi Keuangan	TRA	Laporan Posisi Keuangan	TRA	ATMR	Rata-Rata Bobot Risiko (e/(c+d))	
	a	b	c	d	e	f	
1	Tagihan kepada Pemerintah	12,310,754	-	12,310,754	-	0%	
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	0%	
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	0%	
4	Tagihan kepada Bank	214,297	-	214,297	-	40,660	19%
	Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lain 1)	-	-	-	-	0%	
5	Tagihan berupa Covered Bond	-	-	-	-	0%	
6	Tagihan kepada Korporasi - Eksposur Korporasi Umum 2)	56,456	311	56,456	124	56,580	100%
	Tagihan kepada perusahaan efek dan lembaga jasa keuangan lain 3)	-	-	-	-	0%	
	Eksposur Pembiayaan Khusus 4)	-	-	-	-	0%	
7	Tagihan berupa Surat Berharga/Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya	-	-	-	-	0%	
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	11,041,136	1,205	11,041,136	482	8,260,784	75%
9	Kredit Beragun Properti	-	-	-	-	0%	
	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal yang Pembayaranannya Tidak Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	48,049	-	48,049	-	17,143	36%
	Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal yang Pembayaranannya Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	0%	
	Kredit Beragun Properti Komersial yang Pembayaranannya Tidak Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	0%	
	Kredit Beragun Properti Komersial yang Pembayaranannya Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	0%	
	Kredit Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi	-	-	-	-	0%	
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	31,249	-	31,249	-	30,798	99%
11	Aset Lainnya	1,038,915	-	1,038,915	-	923,728	89%
12	Total	24,740,856	1,516	24,740,856	606	9,329,693	38%

3) Pengungkapan Tambahan

--

Pengungkapan Eksposur berdasarkan Kelas Aset dan Bobot Risiko (CR5)
Bank secara Individu

(dalam jutaan rupiah)

Kategori Portofolio	0%	20%	50%	100%	150%	Lainnya	Tagihan Bersih Setelah FKK dan Teknik MRK
1 Tagihan kepada Pemerintah	12,310,754	-	-	-	-	-	12,310,754
Kategori Portofolio	20%		50%	100%	150%	Lainnya	Tagihan Bersih Setelah FKK dan Teknik MRK
2 Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	0%	20%	30%	50%	100%	150%	Lainnya
3 Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	20%	30%	40%	50%	75%	100%	Lainnya
4 Tagihan kepada Bank	203,293	-	11,004	-	-	-	203,297
Tagihan kepada Perusahaan Efek dan Lembaga Jasa Keuangan Lain 1)	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	10%	15%	20%	25%	35%	50%	Lainnya
5 Tagihan berupa Covered Bond	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	20%	50%	65%⁵⁾	75%	80%	85%	100%
6 Tagihan kepada Korporasi Umum 2)	-	-	-	-	-	56,767	56,580
Tagihan kepada perusahaan efek dan lembaga jasa keuangan lain 3)	-	-	-	-	-	-	-
Eksposur Pembiayaan Khusus 4)	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	100%		150%		250%		400%⁵⁾
7 Tagihan berupa Surat Berharga/Piutang Subordinasi, Ekuitas, dan Instrumen Modal Lainnya	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio	45%		75%		85%		100%
8 Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	-	-	-	11,042,341	-	-	11,041,618
Kategori Portofolio	0%⁵⁾	20%	25%	30%	35%	40%	45%
9 Kredit Beragun Properti	-	11,151	4,044	10,954	-	6,867	13,272
Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal yang Pembayaranannya Tidak Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	11,151	4,044	10,954	-	6,867	13,272
tanpa pendekatan pembagian kredit ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
dengan menggunakan pendekatan pembagian kredit (dijamin) ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
dengan menggunakan pendekatan pembagian kredit (dijamin) ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
Kredit Beragun Properti Rumah Tinggal yang Pembayaranannya Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	-	-	-
Kredit Beragun Properti Komersial yang Pembayaranannya Tidak Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	-	-	-
tanpa pendekatan pembagian kredit ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
dengan menggunakan pendekatan pembagian kredit (dijamin) ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
dengan menggunakan pendekatan pembagian kredit (dijamin) ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
Kredit Beragun Properti Komersial yang Pembayaranannya Bergantung Secara Material pada Arus Kas Properti	-	-	-	-	-	-	-
Kredit Pengadaan Tanah, Pengolahan Tanah, dan Konstruksi ⁵⁾	-	-	-	-	-	-	-
Kategori Portofolio		50%		100%		150%	Lainnya
10 Tagihan yang Telah Jatuh tempo	903.00	-	-	30,346.00	-	0.00	31,249.00
Kategori Portofolio		0%		20%		100%	1250%⁵⁾
11 Aset Lainnya	115,187.00	-	0	-	923,728.00	0	1,038,915.00

No	Bobot Risiko	Tagihan Bersih Laporan Posisi Keuangan	Tagihan Bersih TRA (sebelum)	Rata-Rata FKK	Tagihan Bersih (Setelah pengenaan FKK dan Teknik MRK)
1	< 40%	12,655,383	-	-	12,655,383
2	40% -70%	33,807	-	-	33,807
3	75%	11,041,136	1,205	40%	11,041,618
4	85%	-	-	-	-
5	90% -100%	1,010,530	311	40%	1,010,654
6	105% -130%	-	-	-	-
7	150%	-	-	-	-
8	250%	-	-	-	-
9	400%	-	-	-	-
10	1250%	-	-	-	-
11	Total Tagihan Bersih	24,740,856	1,516	-	24,741,462

3) Pengungkapan Tambahan

--

Laporan Data Kerugian Historis

Nama Bank : Bank Mandiri Taspen (individu)

Laporan Tahun : 2023 (telah diaudit)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
	T	T-1	T-2	T-3	T-4	T-5	T-6	T-7	T-8	T-9	Rata-rata 10 Tahun
Batasan minimum untuk suatu kejadian kerugian operasional (loss event) sebesar Rp300.000.000,00 (tiga ratus juta rupiah) atau lebih											
1. Jumlah kerugian operasional bersih setelah memperhitungkan nilai pemulihan (tanpa pengecualian)	-	651	3,152	6,452	503	-	360	-	-	-	1,112
2. Jumlah terjadinya kerugian risiko operasional	-	1	4	2	1	-	1	-	-	-	1
3. Jumlah kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Jumlah terjadinya kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Jumlah kerugian operasional bersih setelah memperhitungkan nilai pemulihan dan kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	651	3,152	6,452	503	-	360	-	-	-	1,112
Batasan minimum untuk suatu kejadian kerugian operasional (loss event) sebesar Rp1.500.000.000,00 (satu milyar lima ratus juta rupiah) atau lebih											
6. Jumlah kerugian operasional bersih setelah memperhitungkan nilai pemulihan (tanpa pengecualian)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Jumlah terjadinya kerugian risiko operasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Jumlah kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Jumlah terjadinya kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Jumlah kerugian operasional bersih setelah memperhitungkan nilai pemulihan dan kerugian risiko operasional yang dikecualikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rincian perhitungan modal untuk risiko operasional											
11. Apakah kerugian digunakan dalam perhitungan FPKI? (Ya/Tidak)	T										
12. Dalam hal baris 11 diisi "Tidak", apakah tidak digunakannya data kerugian intern tersebut disebabkan ketidaksesuaian standar minimum untuk data kerugian? (Ya/Tidak)	Y										
13. Threshold yg digunakan dalam perhitungan modal untuk risiko operasional (dalam satuan rupiah penuh)	300,000,000										
14. Keterangan Tambahan (jika ada)	Optional										

LAPORAN RINCIAN INDIKATOR BISNIS

Nama Bank : Bank Mandiri Taspen (individu)

Laporan Tahun : 2023 (telah diaudit)

No	INDIKATOR BISNIS (IB) DAN SUBKOMPONEN IB	a	b	c
		T	T-1	T-2
1	Komponen Bunga, Sewa, dan Dividen (KBSD)	1200040.08		
1a	Pendapatan Bunga	5,692,086	5,019,825	4,323,065
1b	Beban Bunga	2,411,353	1,822,911	1,718,307
1c	Aset Produktif	60,610,317	54,008,710	45,386,318
1d	Pendapatan Dividen	-	-	-
2	Komponen Jasa (KJ)	92054.16		
2a	Pendapatan Jasa dan Komisi	179,070	80,973	5,972
2b	Beban Jasa dan Komisi	2,154	3,155	5,430
2c	Pendapatan operasional lainnya	-	-	-
2d	Beban operasional lainnya	491	5,478	4,178
3	Komponen Keuangan (KK)	7281.20		
3a	Laba Rugi Bersih Trading Book	-	-	-
3b	Laba Rugi Bersih Banking Book	1,896	6,425	13,523
4	IB	1,299,375		
5	Komponen Indikator Bisnis (KIB)	155,925		
Pengungkapan IB				
6a	IB total termasuk aktivitas yang divestasi	-		
6b	Pengurangan IB dikarenakan pengecualian atas aktivitas yang divestasi	1,299,375		
7	Keterangan Tambahan	Optional		

LAPORAN PERHITUNGAN ATMR UNTUK RISIKO OPERASIONAL DENGAN MENGGUNAKAN
PENDEKATAN STANDAR

Nama Bank : Bank Mandiri Taspen (individu)

Laporan Tahun : 2023 (telah diaudit)

NO.	RINCIAN	VALIDASI KOLOM T
1	Komponen Indikator Bisnis (KIB)	155,925
2	Faktor Pengali Kerugian Internal (FPKI)	1.00000000
3	Modal Minimum Risiko Operasional (MMRO)	155925.05
4	ATMR untuk Risiko Operasional	1,949,063

Risiko Kredit - Analisis Eksposur Counterparty Credit Risk (CCR1)

Periode : 31 Desember 2023

	a	b	c	d	e	f
	<i>Replacement cost (RC)</i>	<i>Potential future exposure (PFE)</i>	EEPE	Alpha digunakan untuk perhitungan regulatory EAD	Tagihan Bersih	ATMR
1 SA-CCR (untuk derivatif)	-	-		1.4	-	-
2 Metode Internal Model (untuk derivatif dan SFT)					N/A	N/A
3 Pendekatan sederhana untuk mitigasi risiko kredit (untuk SFT)					N/A	N/A
4 Pendekatan komprehensif untuk mitigasi risiko kredit (untuk SFT)					-	-
5 VaR untuk SFT					N/A	N/A
6 Total						-

Analisis Kualitatif

Bank belum memiliki eksposur atas laporan tersebut

Risiko Kredit - Capital Charge untuk Credit Valuation Adjustment (CCR2)

Periode : 31 Desember 2023

		a	b
	Indonesia	Tagihan bersih	ATMR
	Total portfolios berdasarkan <i>Advanced CVA capital charge</i>	N/A	N/A
1	(i) komponen VaR (termasuk 3× multiplier)		N/A
2	(ii) komponen <i>Stressed VaR</i> (termasuk 3× multiplier)		N/A
3	Semua Portfolio sesuai <i>Standardised CVA Capital Charge</i>	-	-
4	Total sesuai <i>CVA Capital Charge</i>	-	-

Analisis Kualitatif

Bank belum memiliki eksposur atas laporan tersebut

Risiko Kredit - Eksposur CCR berdasarkan Kategori Portofolio dan Bobot Risiko (CCR3)

Periode : 31 Desember 2023

Rp. Juta

Bobot Risiko	a	b	c	d	e	f	g	h	i
Kategori Portofolio	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	Lainnya	Total Tagihan Bersih
Indonesia									
Tagihan kepada Pemerintah dan Bank Sentral	6,482,799	-	-	-	-	-	-	-	6,482,799
Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan kepada Bank Lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan kepada perusahaan sekuritas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	6,482,799	-	6,482,799						

Analisis Kualitatif

Bank hanya memiliki eksposur pada Tagihan kepada Pemerintah dan Bank Sentral

Risiko Kredit - Tagihan Bersih Derivatif Kredit (CCR6)

Periode : 31 Desember 2023

	a	b
	Proteksi yang dibeli (<i>Protection bought</i>)	Proteksi yang dijual (<i>Protection sold</i>)
Indonesia		
Nilai Notional		
<i>Single-name credit default swaps</i>	-	-
<i>Index credit default swaps</i>	-	-
<i>Total return swaps</i>	-	-
<i>Credit options</i>	-	-
Derivatif kredit lainnya	-	-
Total Nilai Notional	-	-
Nilai wajar		
Nilai wajar positif (aset)	-	-
Nilai wajar negatif (kewajiban)	-	-

Analisis Kualitatif

Bank belum memiliki eksposur atas laporan tersebut

Eksposur Sekuritisasi pada Banking Book (SEC1)

Periode : 31 Desember 2023

		a	b	c	e	f	g	i	j	k
		Bank sebagai originator			Bank sebagai sponsor			Bank sebagai investor		
		Traditional	Sintetis	Sub-total	Traditional	Sintetis	Sub-total	Traditional	Sintetis	Sub-total
1	Retail (total) –antara lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Kredit perumahan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Kartu kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Eksposur ritel lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Non-retail (total) – antara lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Kredit korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Kredit komersil	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Sewa dan piutang	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Non-retail lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Analisis Kualitatif

Bank belum memiliki kewajiban atas laporan tersebut

Eksposur Sekuritisasi pada Trading Book (SEC2)

Periode : 31 Desember 2023

		a	b	c	e	f	g	i	j	k
		Bank sebagai originator			Bank sebagai sponsor			Bank sebagai investor		
		Traditional	Sintetis	Sub-total	Traditional	Sintetis	Sub-total	Traditional	Sintetis	Sub-total
1	Retail (total) –antara lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Kredit perumahan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Kartu kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Eksposur ritel lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Non-retail (total) – antara lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Kredit korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Kredit komersil	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Sewa dan piutang	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Non-retail lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Analisis Kualitatif

Bank belum memiliki kewajiban atas laporan tersebut

**Eksposur Sekuritisasi pada Banking Book dan terkait Persyaratan Modalnya
Bank yang Bertindak Sebagai Originator atau Sponsor (SEC3)
Periode : 31 Desember 2023**

		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q
		Nilai eksposur (berdasarkan Bobot Risiko)					Nilai eksposur (berdasarkan regulatory approach)				ATMR (berdasarkan regulatory approach)				Capital charge after cap			
Indonesia		≤20% Bobot Risiko	>20% to 50% Bobot Risiko	>50% to 100% Bobot Risiko	>100% to <1250% Bobot Risiko	1250% Bobot Risiko	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%
1	Total eksposur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Sekuritisasi tradisional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Dimana <i>underlying</i> sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	non-ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Dimana re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Non-senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Sekuritisasi sintetis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Dimana <i>underlying</i> sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	non-ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Dimana re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Non-senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Analisis Kualitatif																		
Bank belum memiliki kewajiban atas laporan tersebut																		

**Eksposur Sekuritisasi pada Banking Book dan Persyaratan Modalnya
Bank yang Bertindak Sebagai Investor (SEC4)**

Periode : 31 Desember 2023

		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q
		Nilai eksposur (berdasarkan Bobot Risiko)					Nilai eksposur (berdasarkan regulatory approach)				ATMR (berdasarkan regulatory approach)				Capital charge after cap			
Indonesia		≤20% Bobot Risiko	>20% to 50% Bobot Risiko	>50% to 100% Bobot Risiko	>100% to <1250% Bobot Risiko	1250% Bobot Risiko	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%	IRB RBA (termasu k IAA)	IRB SFA	SA/SSFA	1250%
1	Total eksposur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Sekuritisasi tradisional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Dimana <i>underlying</i> sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	non-ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Dimana re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Non-senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Sekuritisasi sintetis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Dimana <i>underlying</i> sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	non-ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Dimana re-sekuritisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Non-senior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Analisis Kualitatif																		
Bank belum memiliki kewajiban atas laporan tersebut																		

LAPORAN TOTAL EKSPOSUR DALAM RASIO *LEVERAGE*

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Posisi Laporan : Des/2023

(Dalam juta rupiah)

No	Keterangan	Jumlah
1	Total aset di neraca pada laporan keuangan publikasi (nilai <i>gross</i> sebelum dikurangi CKPN).	60,804,402
2	Penyesuaian untuk nilai penyertaan pada bank, lembaga keuangan, perusahaan asuransi, dan/atau entitas lain yang berdasarkan standar akuntansi keuangan harus dikonsolidasikan namun di luar cakupan konsolidasi berdasarkan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.	N/A
3	Penyesuaian untuk nilai kumpulan aset keuangan atau aset syariah yang mendasari (<i>underlying</i>) yang telah dialihkan dalam sekuritisasi aset memnuhi persyaratan jual putus sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan OJK mengenai Prinsip Kehati-hatian dalam Aktivitas Sekuritisasi Aset bagi Bank Umum. Dalam hal aset keuangan atau aset syariah yang mendasari (<i>underlying</i>) dimaksud telah dikurangi dari total aset pada neraca maka angka pada baris ini adalah 0 (nol).	0
4	Penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan giro wajib minimum (jika ada).	N/A
5	Penyesuaian untuk aset fidusia yang diakui sebagai komponen neraca berdasarkan standar akuntansi keuangan namun dikeluarkan dari perhitungan total eksposur dalam Rasio <i>Leverage</i> .	N/A
6	Penyesuaian untuk nilai pembelian atau penjualan aset keuangan secara reguler dengan menggunakan metode pakuntansi tanggal perdagangan.	0
7	Penyesuaian untuk nilai transaksi <i>cash pooling</i> yang memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ini.	0
8	Penyesuaian untuk nilai eksposur transaksi derivatif.	0
9	Penyesuaian untuk nilai eksposur Securities Financing Transaction (SFT) sebagai contoh transaksi <i>reverse repo</i> .	0
10	Penyesuaian untuk nilai eksposur Transaksi Rekening Administratif (TRA) yang telah dikalikan dengan Faktor Konversi Kredit (FKK).	152
11	<i>Prudent valuation adjustments</i> berupa faktor pengurang modal dan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN).	(579,495)
12	Penyesuaian lainnya.	0
13	Total eksposur dalam perhitungan Rasio <i>Leverage</i>.	60,225,059

LAPORAN TOTAL EKSPOSUR DALAM RASIO LEVERAGE

Nama Bank : PT Bank Mandiri Taspen

Posisi Laporan : Des/2023

(Dalam juta rupiah)

KETERANGAN	PERIODE		
	T	T-1	
Eksposur Aset dalam Laporan Posisi Keuangan (Neraca)			
1	Eksposur Aset dalam Laporan Posisi Keuangan (Neraca) termasuk aset jaminan, namun tidak termasuk eksposur transaksi derivatif dan eksposur SFT. *Nilai gross sebelum dikurangi CKPN	54,321,603	52,993,998
2	Nilai penambahan kembali untuk agunan derivatif yang diserahkan kepada pihak lawan dan penyediaan agunan tersebut mengakibatkan penurunan total eksposur aset dalam neraca karena adanya penerapan standar akuntansi.	0	0
3	(Pengurangan atas piutang terkait cash variation margin yang diberikan dalam transaksi derivatif).	0	0
4	(Penyesuaian untuk surat berharga yang diterima dalam eksposur SFT yang diakui sebagai aset).	0	0
5	Cadangan Kerugian Penuruna Nilai (CKPN) atas aset tersebut sesuai standar akuntansi yang berlaku.	(261,987)	(373,377)
6	(Aset yang telah diperhitungkan sebagai faktor pengurang Modal Inti (tier 1) sebagaimana dimaksud dalam peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang mengatur mengenai kewajiban penyediaan modal minimum bank umum).	(317,508)	(300,375)
7	Total eksposur Aset dalam Laporan Posisi Keuangan (Keuangan) (Penjumlahan dari baris 1 sampai dengan baris 6)	53,742,108	52,320,247
Eksposur Transaksi Derivatif			
8	Nilai Replacement Cost (RC) untuk seluruh transaksi derivatif baik dalam hal terdapat variation margin yang memenuhi syarat ataupun terdapat perjanjian hapus yang memenuhi persyaratan tertentu.	0	0
9	Nilai penambahan yang merupakan Potential Futures Exposures (PFE) untuk seluruh transaksi derivatif.	0	0
10	(pengecualian atas eksposur transaksi derivatif yang diselesaikan melalui central counterparty (CCP)).	0	0
11	Penyesuaian untuk nilai nosional efektif dari derivatif kredit.	0	0
12	(Penyesuaian untuk nilai nosional efektif yang dilakukan saling hapus dan pengurangan add-on untuk transaksi penjualan kredit derivatif).	0	0
13	Total Eksposur Transaksi Derivatif (Penjumlahan baris 8 sampai dengan baris 12).	0	0
Eksposur Securities Financing Transaction (SFT)			
14	Nilai Gross SFT.	6,482,799	5,935,326
15	(Nilai bersih antara liabilitas kas dan tagihan kas).	0	0
16	Risiko Kredit akibat kegagalan pihak lawan terkait aset SFT yang mengacu perhitungan Current Exposure sebagaimana diatur dalam Lampiran I Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ini.	0	0
17	Eksposur sebagai agen SFT.	0	0
18	Total Eksposur SFT (Penjumlahan baris 14 sampai dengan baris 17).	6,482,799	5,935,326
Eksposur Transaksi Rekening Administratif (TRA)			
19	Nilai seluruh kewajiban komitmen atau kewajiban kontijensi. *Nilai gross sebelum dikurangi CKPN	1,516	2,348
20	(Penyesuaian terhadap hasil perkalian antara nilai kewajiban komitmen atau kewajiban kontijensi dan Faktor Konversi Kredit (FKK) kemudian dikurangi CKPN).	(1,364)	(2,113)
21	(Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas TRA tersebut sesuai standar akuntansi yang berlaku).	0	0
22	Total Eksposur Transaksi Rekening Administratif (TRA) (Penjumlahan dari baris 19 sampai dengan baris 21).	152	235
Modal dan Total Eksposur			
23	Modal Inti (Tier 1).	6,124,543	5,805,712
24	Total Eksposur (Penjumlahan baris 7, 13, 18 dan 22).	60,225,059	58,255,807
Rasio Leverage			
25	Nilai Rasio Leverage	10.17%	9.97%
26	Nilai Minimum Rasio Leverage	3.00%	3.00%
27	Buffer terhadap nilai Rasio Leverage	N/A	N/A

Pengungkapan Nilai Rata-Rata			
28	Nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross, setelah penyesuaian untuk transaksi akuntansi penjualan (sale accounting transaction) yang dihitung secara bersih (nett) dengan liabilitas kas dalam SFT dan tagihan kas dalam SFT	0	0
29	Nilai akhir triwulan laporan dari nilai tercatat aset SFT secara gross, setelah penyesuaian untuk transaksi akuntansi penjualan (sale accounting transaction) yang dihitung secara bersih (nett) dengan liabilitas kas dalam SFT dan tagihan kas dalam SFT	0	0
30	Total Eksposur, termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan giro wajib minimum (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross sebagaimana dimaksud dalam baris 28	0	0
30a	Total Eksposur, tidak termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia - 46 - Keterangan Periode T T-1 dalam rangka memenuhi ketentuan giro wajib minimum (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross sebagaimana dimaksud dalam baris 28	0	0
31	Nilai Rasio Pengungkit, termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan giro wajib minimum (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross sebagaimana dimaksud dalam baris 28	0	0
31a	Nilai Rasio Pengungkit, tidak termasuk dampak dari penyesuaian terhadap pengecualian sementara atas penempatan giro pada Bank Indonesia dalam rangka memenuhi ketentuan giro wajib minimum (jika ada), yang telah memasukkan nilai rata-rata dari nilai tercatat aset SFT secara gross sebagaimana dimaksud dalam baris 28	0	0
Analisis Kualitatif			
Bank memiliki tingkat Rasio Pengungkit yang sangat memadai			

Komposisi Permodalan

Bank : Bank Mandiri Taspen

Tanggal : 31 Desember 2023

Komponen (Bahasa Inggris)		Komponen (Bahasa Indonesia)	Jumlah (Dalam Jutaan Rupiah)
<i>Common Equity Tier 1 capital: instruments and reserves</i>		Modal Inti Utama (Common Equity Tier I) /CET 1: Instrumen dan Tambahan Modal Disetor	
1	<i>Directly issued qualifying common share (and equivalent for non-joint stock companies) capital plus related stock</i>	Saham biasa (termasuk stock surplus)	-
2	<i>Retained earnings</i>	Laba ditahan	2,705,327
3	<i>Accumulated other comprehensive income (and other reserves)</i>	Akumulasi penghasilan komprehensif lain (dan cadangan lain)	3,736,724
4	<i>Directly issued capital subject to phase out from CET1 (only applicable to non-joint stock companies)</i>	Modal yang termasuk phase out dari CET1	-
5	<i>Common Share Capital issued by subsidiaries and held by third parties (amount allowed in group CET1)</i>	Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan	-
6	Common Equity Tier 1 capital before regulatory adjustments	<i>CET1 sebelum regulatory adjustment</i>	6,442,051
Common Equity Tier 1 capital: regulatory adjustments		CET 1: Faktor Pengurang (Regulatory Adjustment)	
7	<i>Prudential valuation adjustments</i>	Selisih kurang jumlah penyesuaian nilai wajar dari instrumen keuangan dalam trading book	-
8	<i>Goodwill (net of related tax liability)</i>	<i>Goodwill</i>	-
9	<i>Other intangibles other than mortgage-servicing rights (net of related tax liability)</i>	Aset tidak berwujud lainnya (selain Mortgage-Servicing Rights)	-44,877
10	<i>Deferred tax assets that rely on future profitability excluding those arising from temporary differences (net of related tax liability)</i>	Aset pajak tangguhan yang berasal dari future profitability	-
11	<i>Cash-flow hedge reserve</i>	<i>Cash-flow hedge reserve</i>	-

12	<i>Shortfall of provisions to expected losses</i>	<i>Shortfall on provisions to expected losses</i>	-
13	<i>Securitisation gain on sale (as set out in</i>	Keuntungan penjualan aset dalam	-
14	<i>Gains and losses due to changes in own credit</i>	Peningkatan/ penurunan nilai wajar	-
15	<i>Defined-benefit pension fund net assets</i>	Aset pensiun manfaat pasti	-
16	<i>Investments in own shares (if not already netted off paid-in capital on reported balance sheet)</i>	Investasi pada saham sendiri (jika belum di net dalam modal di Neraca)	-
17	<i>Reciprocal cross holdings in common equity</i>	Kepemilikan silang pada instrumen CET 1 pada entitas lain	-
18	<i>Investments in the capital of Banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation, net of eligible short positions, where the Bank does not own more than 10% of the issued share capital (amount above 10% threshold)</i>	Investasi pada modal bank, entitas keuangan dan asuransi diluar cakupan konsolidasi secara ketentuan, net posisi short yang diperkenankan, dimana Bank tidak memiliki lebih dari 10% modal saham yang diterbitkan (jumlah di atas batasan 10%)	-
19	<i>Significant investments in the common stock of Banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation, net of eligible short positions (amount above 10% threshold)</i>	Investasi signifikan pada saham biasa Bank, entitas keuangan dan asuransi diluar cakupan konsolidasi secara ketentuan, net posisi short yang diperkenankan (jumlah di atas batasan 10%)	-
20	<i>Mortgage servicing rights (amount above 10% threshold)</i>	<i>Mortgage servicing rights</i>	-
21	<i>Deferred tax assets arising from temporary differences (amount above 10% threshold, net of related tax liability)</i>	Aset pajak tangguhan yang berasal dari perbedaan temporer (jumlah di atas batasan 10%, net dari kewajiban pajak)	-

22	<i>Amount exceeding the 15% threshold</i>	Jumlah melebihi batasan 15% dari:	-
23	<i>of which: significant investments in the common stock of financials</i>	signifikan pada saham biasa financials	-
24	<i>of which: mortgage servicing rights</i>	<i>mortgage servicing rights</i>	-
25	<i>of which: deferred tax assets arising from temporary differences</i>	pajak tangguhan dari perbedaan temporer	-
26	<i>National specific regulatory adjustments</i>	Penyesuaian berdasarkan ketentuan spesifik nasional	-
26a		Selisih PPKA dan CKPN	-
26b		PPKA atas aset non produktif	-6,281
26c		Aset Pajak Tangguhan	-22,239
26d		Penyertaan	-
26e		Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi	-
26f		Eksposur sekuritisasi	-
26g		Lainnya	-
27	<i>Regulatory adjustments applied to Common Equity Tier 1 due to insufficient Additional Tier 1 and Tier 2 to cover deductions</i>	Penyesuaian pada CET 1 akibat AT 1 dan Tier 2 lebih kecil daripada faktor pengurangnya	-
28	Total regulatory adjustments to Common equity Tier 1	Jumlah pengurang (regulatory adjustment) terhadap	-
29	Common Equity Tier 1 capital (CET1)	Jumlah CET 1 setelah faktor pengurang	6,124,543
	Additional Tier 1 capital: instruments	Modal Inti Tambahan (AT 1): Instrumen	
30	<i>Directly issued qualifying Additional Tier 1 instruments plus related stock surplus</i>	Instrumen AT 1 yang diterbitkan oleh Bank (termasuk stock surplus)	-
31	<i>of which: classified as equity under applicable accounting standards</i>	Yang diklasifikasikan sebagai ekuitas berdasarkan	-
32	<i>of which: classified as liabilities under applicable accounting standards</i>	Yang diklasifikasikan sebagai liabilitas berdasarkan	-
33	<i>Directly issued capital instruments subject to phase out from Additional Tier 1</i>	Modal yang yang termasuk <i>phase out</i> dari AT 1	-

34	<i>Additional Tier 1 instruments (and CET1 instruments not included in row 5) issued by subsidiaries and held by third parties (amount allowed in group AT1)</i>	Instrumen AT 1 yang diterbitkan oleh Entitas Anak yang diakui dalam perhitungan KPMM secara konsolidasi	-
35	<i>of which: instruments issued by subsidiaries subject to phase out</i>	Instrumen yang diterbitkan Entitas Anak yang termasuk phase	-
36	<i>Additional Tier 1 capital before regulatory adjustments</i>	Jumlah AT 1 sebelum regulatory adjustment	-
	<i>Additional Tier 1 capital: regulatory adjustments</i>	Modal Inti Tambahan: Faktor Pengurang (Regulatory Adjustment)	

37	<i>Investments in own Additional Tier 1 instruments</i>	Investasi pada instrumen AT 1 sendiri	-
38	<i>Reciprocal crossholdings in Additional Tier 1 instruments</i>	Kepemilikan silang pada instrumen AT 1 pada entitas lain	-
39	<i>Investments in the capital of Banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation, net of eligible short positions, where the Bank does not own more than 10% of the issued common share capital of the entity (amount above 10% threshold)</i>	Investasi pada modal bank, entitas keuangan dan asuransi diluar cakupan konsolidasi secara ketentuan, net posisi short yang diperkenankan, dimana Bank tidak memiliki lebih dari 10% modal saham yang diterbitkan (jumlah di atas batasan 10%)	-
40	<i>Significant investments in the capital of Banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation (net of eligible short positions)</i>	Investasi signifikan pada modal Bank, entitas keuangan dan asuransi di luar cakupan konsolidasi secara ketentuan (net posisi short yang diperkenankan)	-
41	<i>National specific regulatory adjustment</i>	Penyesuaian berdasarkan ketentuan spesifik nasional	
41a		Penempatan dana pada instrumen AT 1 pada Bank lain	-
42	<i>Regulatory adjustments applied to Additional Tier 1 due to insufficient Tier 2 to cover deductions</i>	Penyesuaian pada AT 1 akibat Tier 2 lebih kecil daripada faktor pengurangnya	-
43	Total regulatory adjustments to Additional Tier 1 capital	Jumlah faktor pengurang (regulatory adjustment) terhadap AT 1	-
44	Additional Tier 1 capital (AT1)	Jumlah AT 1 setelah faktor pengurang	-
45	Tier 1 capital (T1 = CET 1 + AT 1)	Jumlah Modal Inti (Tier 1) (CET 1 + AT 1)	6,124,543
	Tier 2 capital: instruments and provisions	Modal Pelengkap (Tier 2): Instrumen dan cadangan	
46	<i>Directly issued qualifying Tier 2 instruments plus related stock surplus</i>	Instrumen Tier 2 yang diterbitkan oleh Bank (termasuk stock surplus)	-
47	<i>Directly issued capital instruments subject to phase out from Tier 2</i>	Modal yang termasuk phase out dari Tier 2	-

48	<i>Tier 2 instruments (and CET1 and AT1 instruments not included in rows 5 or 34) issued by subsidiaries and held by third parties (amount allowed in group Tier 2)</i>	Instrumen Tier 2 yang diterbitkan oleh Entitas Anak yang diakui dalam perhitungan KPMM secara konsolidasi	-
49	<i>of which: instruments issued by subsidiaries subject to phase out</i>	Modal yang diterbitkan Entitas Anak yang termasuk phase out	-
50	<i>Provisions</i>	Cadangan umum PPKA atas aset produktif yang wajib dihitung dengan jumlah paling tinggi sebesar 1,25% dari ATMR untuk Risiko Kredit	305,173
51	<i>Tier 2 capital before regulatory adjustments</i>	Jumlah Modal Pelengkap (Tier 2) sebelum faktor pengurang	305,173
	<i>Tier 2 capital: regulatory adjustments</i>	Modal Pelengkap (Tier 2): Faktor Pengurang (Regulatory Adjustment)	
52	<i>Investments in own Tier 2 instruments</i>	Investasi pada instrumen Tier 2 sendiri	-
53	<i>Reciprocal crossholdings in Tier 2 instruments and other TLAC liabilities</i>	Kepemilikan silang pada instrumen Tier 2 pada entitas lain	-
54	<i>Investments in the other TLAC liabilities of banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation and where the bank does not own more than 10% of the issued common share capital of the entity: amount previously designated for the 5% threshold but that no longer meets the conditions (for G-SIBs only)</i>	Investasi pada kewajiban TLAC modal bank, entitas keuangan dan asuransi diluar cakupan konsolidasi secara ketentuan, net posisi short yang diperkenankan, dimana Bank tidak memiliki lebih dari 10% modal saham yang diterbitkan; nilai sebelumnya ditetapkan dengan threshold 5% namun tidak lagi memenuhi kriteria (untuk bank	-
55	<i>Significant investments in the capital and other TLAC liabilities of banking, financial and insurance entities that are outside the scope of regulatory consolidation (net of eligible short positions)</i>	Investasi signifikan pada modal atau instrumen TLAC Bank, entitas keuangan dan asuransi di luar cakupan konsolidasi secara ketentuan (net posisi short yang diperkenankan)	-
56	<i>National specific regulatory adjustments</i>	Penyesuaian berdasarkan ketentuan spesifik nasional	

56a		<i>Sinking fund</i>	-
56b		Penempatan dana pada instrumen Tier 2 pada Bank lain	-
57	Total regulatory adjustments to Tier 2 capital	Jumlah faktor pengurang (regulatory adjustment) Modal	-

58	<i>Tier 2 capital (T2)</i>	Jumlah Modal Pelengkap (Tier 2) setelah regulatory adjustment	305,173
59	<i>Total capital (TC = T1 + T2)</i>	Total Modal (Modal Inti + Modal)	6,429,716
60	<i>Total risk weighted assets</i>	Total Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR)	25,815,690
	Capital ratios and buffers	Rasio Kecukupan Pemenuhan Modal Minimum (KPMM) dan Tambahan Modal	
61	<i>Common Equity Tier 1 (as a percentage of risk weighted assets)</i>	Rasio Modal Inti Utama (CET 1) – persentase terhadap ATMR	23.72
62	<i>Tier 1 (as a percentage of risk weighted assets)</i>	Rasio Modal Inti (Tier 1) – persentase terhadap ATMR	23.72
63	<i>Total capital (as a percentage of risk weighted assets)</i>	Rasio Total Modal – persentase terhadap ATMR	24.91
64	<i>Institution specific buffer requirement (minimum CET1 requirement plus capital conservation buffer plus countercyclical buffer requirements plus G-SIB buffer requirement, expressed as a percentage of risk weighted assets)</i>	Tambahan modal (buffer) – persentase terhadap AMTR	0.00%
65	<i>of which: capital conservation buffer requirement</i>	Capital Conservation Buffer	0.00%
66	<i>of which: Bank specific countercyclical buffer requirement</i>	Countercyclical Buffer	0.00%
67	<i>of which: G-SIB buffer requirement</i>	Capital Surcharge untuk Bank Sistemik	0.00%

68	<i>Common Equity Tier 1 available to meet buffers (as a percentage of risk weighted assets)</i>	<p>Untuk bank umum konvensional: Modal Inti Utama (CET 1) yang tersedia untuk memenuhi Tambahan Modal (Buffer) – persentase terhadap ATMR</p> <p>Untuk kantor cabang dari Bank yang berkedudukan di luar negeri: Bagian Dana Usaha yang ditempatkan dalam CEMA (diungkapkan sebagai persentase dari ATMR) yang tersedia untuk memenuhi Buffer.</p>	
	National minimal (if different from Basel 3)	National minima (jika berbeda dari Basel 3)	
69	<i>National Common Equity Tier 1 minimum ratio (if different from Basel 3 minimum)</i>	Rasio terendah CET 1 nasional (jika berbeda dengan Basel 3)	-
70	<i>National Tier 1 minimum ratio (if different from Basel 3 minimum)</i>	Rasio terendah Tier 1 nasional (jika berbeda dengan Basel 3)	-
71	<i>National total capital minimum ratio (if different from Basel 3 minimum)</i>	Rasio terendah total modal nasional (jika berbeda dengan Basel 3)	-
	Amounts below the thresholds for deduction (before risk weighting)	Jumlah di bawah batasan pengurangan (sebelum pembobotan risiko)	
72	<i>Non-significant investments in the capital and other TLAC liabilities of other financial entities</i>	Investasi nonsignifikan pada modal atau kewajiban TLAC lainnya pada entitas keuangan lain	-
73	<i>Significant investments in the common stock of financials</i>	Investasi signifikan pada saham biasa entitas keuangan	-
74	<i>Mortgage servicing rights (net of related tax liability)</i>	Mortgage servicing rights (net dari kewajiban pajak)	-
75	<i>Deferred tax assets arising from temporary differences (net of related tax liability)</i>	Aset pajak tangguhan yang berasal dari perbedaan temporer (net dari kewajiban pajak)	-

	<i>Applicable caps on the inclusion of provisions in Tier 2</i>	Cap yang dikenakan untuk provisi pada Tier 2	
--	--	---	--

76	<i>Provisions eligible for inclusion in Tier 2 in respect of exposures subject to standardised approach (prior to application of cap</i>	Provisi yang dapat diakui sebagai Tier 2 sesuai dengan eksposur berdasarkan pendekatan standar (sebelum dikenakan cap)	-
77	<i>Cap on inclusion of provisions in Tier 2 under standardised approach</i>	Cap atas provisi yang diakui sebagai Tier 2 berdasarkan pendekatan standar	-
78	<i>Provisions eligible for inclusion in Tier 2 in respect of exposures subject to internal ratings-based approach (prior to application of cap)</i>	Provisi yang dapat diakui sebagai Tier 2 sesuai dengan eksposur berdasarkan pendekatan IRB (sebelum dikenakan	-
79	<i>Cap for inclusion of provisions in Tier 2 under internal ratingsbased approach</i>	Cap atas provisi yang diakui sebagai Tier 2 berdasarkan pendekatan IRB	-
	Capital instruments subject to phase-out arrangements (only applicable between 1 Jan 2018 and 1 Jan 2022)	Instrumen Modal yang termasuk phase out (hanya berlaku antara 1 Jan 2018 s.d. 1 Jan 2022)	
80	<i>Current cap on CET1 instruments subject to phase out arrangements</i>	Cap pada CET 1 yang termasuk phase out	-
81	<i>Amount excluded from CET1 due to cap (excess over cap after redemptions and maturities)</i>	Jumlah yang dikecualikan dari CET 1 karena adanya cap (kelebihan di atas cap setelah redemptions dan maturities)	-
82	<i>Current cap on AT1 instruments subject to phase out arrangements</i>	Cap pada AT 1 yang termasuk phase out	-
83	<i>Amount excluded from AT1 due to cap (excess over cap after redemptions and maturities)</i>	Jumlah yang dikecualikan dari AT 1 karena adanya cap (kelebihan di atas cap setelah redemptions	-
84	<i>Current cap on T2 instruments subject to phase out arrangements</i>	Cap pada Tier 2 yang termasuk phase out	-
85	<i>Amount excluded from T2 due to cap (excess over cap after redemptions and maturities)</i>	Jumlah yang dikecualikan dari Tier 2 karena adanya cap (kelebihan di atas cap setelah redemptions dan maturities)	-
Analisis Kualitatif			
Per Posisi 31 Desember 2023, Total Modal Bank adalah sebesar Rp 6,4T yang terdiri dari Modal Inti (Tier 1) sebesar Rp 6,1 T dan Modal Pelengkap (Tier2) sebesar Rp 305 M. Untuk Total ATMR adalah sebesar Rp 26 T.			

REKONSILIASI PERMODALAN

Bank : Bank Mandiri Taspen

Tanggal : 31 Desember 2023

(dalam jutaan rupiah)

No	POS - POS	Laporan Publikasi posisi
		keuangan (Individu)
		Posisi Tgl. Laporan
ASET		
1.	Kas	115,187
2.	Penempatan pada Bank Indonesia	3,574,053
3.	Penempatan pada bank lain	203,293
4.	Tagihan spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-
5.	Surat berharga yang dimiliki	8,578,847
6.	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli	-
7.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>reverse repo</i>)	6,482,799
8.	Tagihan akseptasi	-
9.	Kredit yang diberikan	41,350,787
10.	Piutang Pembiayaan Konsumen	-
11.	Pembiayaan syariah 1)	-
12.	Penyertaan modal	-
13.	Aset keuangan lainnya	417,792
14.	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	(1,104,071)
	a. Surat berharga yang dimiliki	-
	b. Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah	(1,094,942)
	c. Lainnya	(9,129)
15.	Aset tidak berwujud	144,161
	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	(99,284)
16.	Aset tetap dan inventaris	1,580,932
	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	(1,014,420)
17.	Aset non produktif	10,692
	a. Properti terbengkalai	-
	b. Agunan yang diambil alih	-
	c. Rekening tunda	10,692
	d. Aset antar kantor 2)	-
18.	Sewa Pembiayaan	-
19.	Aset lainnya	301,647
TOTAL ASET		60,542,415

LIABILITAS DAN EKUITAS		
	LIABILITAS	
1	Giro	951,421
2	Tabungan	8,554,739
3	Deposito	35,470,456
4	Uang Elektronik	-
5	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-
6	Liabilitas kepada bank lain	357,862
7	Liabilitas spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-
8	Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji	-
9	Liabilitas akseptasi	-
10	Surat berharga yang diterbitkan	2,297,565
11	Pinjaman/pembiayaan yang diterima	4,250,000
12	Setoran jaminan	-
13	Liabilitas antar kantor 2)	-
	Liabilitas kepada pemegang polis unit-linked	-
14	Liabilitas lainnya	2,243,648
15	Kepentingan minoritas (minority interest)	-
	TOTAL LIABILITAS	54,125,691
	EKUITAS	
16	Modal disetor	819,304
	a. Modal dasar	819,699
	b. Modal yang belum disetor -/-	(395)
	c. Saham yang dibeli kembali (<i>treasury stock</i>) -/-	-
17	Tambahan modal disetor	1,349,508
	a. Agio	1,349,508
	b. Disagio -/-	-
	c. Modal sumbangan	-
	d. Dana setoran modal	-
	e. Lainnya	-
18	Penghasilan komprehensif lainnya	(30,679)
	a. Keuntungan	928
	b. Kerugian -/-	(31,607)
19	Cadangan	163,861
	a. Cadangan umum	163,861
	b. Cadangan tujuan	-
20	Laba/rugi	4,114,730
	a. Tahun-tahun lalu	2,825,938
	b. Tahun berjalan 3)	1,409,403
	c. Dividen yang dibayarkan -/-	(120,611)
	TOTAL EKUITAS	6,416,724
	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	60,542,415
Analisis Kualitatif		
<p>Per Posisi 31 Desember 2023, Total Aset Bank adalah sebesar Rp 61 T dengan Total Liabilitas sebesar Rp 54 T dan Total Ekuitas sebesar Rp 6,4 T. Secara Permodalan Bank sangat Kuat untuk menopang aktivitas bisnis dan operasional Bank. Total aset per posisi Desember tahun 2023 meningkat 7,47% atau sebesar Rp 4,2 T dibandingkan dengan periode Juni tahun 2023. Peningkatan khususnya dikontribusikan oleh pertumbuhan kredit sebesar 7,17% atau sebesar 2.766,4 miliar. Dari sisi Liabilitas terdapat pertumbuhan Dana Pihak Ketiga (DPK) sebesar 7,52% atau sebesar 3.144,6 Miliar.</p>		

Fitur Utama Instrumen Permodalan dan Instrumen TLAC-Eligible

		a	
		Informasi Kuantitatif/Kualitatif	Pedoman Pengisian
1	Penerbit	N/A	Diisi dengan penerbit dari instrumen.
2	Nomor identifikasi	N/A	Diisi dengan nomor unik identifikasi atas penerbitan instrumen tersebut (misalnya no. yang tercatat di bursa, ISIN, dll)
3	Hukum yang digunakan	N/A	Diisi dengan hukum yang digunakan, misalnya: hukum Indonesia
3a	Sarana yang memungkinkan kewajiban pelaksanaan pada Bagian 13 dari Lembar Istilah TLAC tercapai (untuk instrument TLAC sah lainnya yang diatur oleh hukum asing)	N/A	Ketentuan OJK tidak mengadopsi TLAC.
	Perlakuan Instrumen berdasarkan ketentuan KPMM		
4	Pada saat masa transisi	N/A	Ketentuan OJK mengenai KPMM tidak mengadopsi masa transisi
5	setelah masa transisi	Tidak Eligible	Diisi dengan pilihan: CET 1, AT 1, Tier 2, atau Tidak Eligible
6	Apakah instrumen eligible untuk Individu/Konsolidasi atau Konsolidasi dan Individu	Individu	Diisi dengan pilihan: Individu; Konsolidasi; atau Konsolidasi dan Individu
7	Jenis Instrumen	Saham Biasa	Diisi dengan jenis instrumen dengan pilihan: Saham Biasa, Saham Preferen, Surat berharga subordinasi, Pinjaman Subordinasi, Surat berharga, atau pinjaman lainnya
8	Jumlah yang diakui dalam perhitungan KPMM	6,429,716	Diisi dalam Jutaan Rupiah
9	Nilai par dari instrumen	N/A	Diisi dalam Jutaan Rupiah
10	Klasifikasi sesuai standar akuntansi keuangan	Ekuitas	Diisi dengan pilihan: Ekuitas; Liabilitas –Biaya perolehan amortisasi; Liabilitas – Opsi Nilai Wajar; Non-Pengendali
11	Tanggal penerbitan	N/A	Diisi: dd/mm/yyyy
12	Tidak ada jatuh tempo (perpetual) atau dengan jatuh tempo	Perpetual	Diisi dengan pilihan: Perpetual atau Dengan Jatuh Tempo
13	Tanggal jatuh tempo	Tidak ada tanggal jatuh tempo	Untuk instrumen dengan jatuh tempo, diisi tanggal jatuh tempo: dd/mm/yyyy. Untuk instrumen perpetual diisi: Tidak ada tanggal jatuh tempo
14	Eksekusi call option atas persetujuan Otoritas Jasa Keuangan	Tidak	Diisi dengan pilihan: Ya; Tidak
15	Tanggal call option, jumlah penarikan dan persyaratan call option lainnya (bila ada)	N/A	Diisi dengan tanggal call option (dd/mm/yyyy), persyaratan Call Option lainnya dan jumlah penarikan (dalam jutaan rupiah)
16	Subsequent call option	N/A	Diisi bila ada fitur jumlah subsequent call option (berapa kali Call Option dapat dilakukan).

	Kupon / dividen		
17	Dividen/ kupon dengan bunga tetap atau floating	N/A	Diisi dengan pilihan: - Fixed: bila kupon atau dividen adalah fixed selama jangka waktu instrumen; - Floating: bila kupon atau dividen adalah floating selama jangka waktu instrumen; - Fixed to floating: bila kupon/dividen saat ini adalah fixed, namun bisa berubah menjadi floating di masa mendatang; atau - Floating to fixed: bila kupon/dividen saat ini adalah floating, namun bisa berubah menjadi fixed di masa mendatang
18	Tingkat dari coupon rate atau index lain yang menjadi acuan	N/A	Diisi dengan tingkat dari kupon atau index yang menjadi acuan dari tingkat kupon atau dividen.
19	Ada atau tidaknya dividend stopper	N/A	Diisi dengan pilihan: Ya atau Tidak
20	Fully discretionary; partial atau mandatory	N/A	Apakah Bank memiliki hak penuh atau partial untuk membatalkan kupon atau dividen, atau tidak dapat membatalkan kupon/dividen. Diisi dengan pilihan: Fully discretionary, Partially
21	Apakah terdapat fitur step up atau insentif lain	N/A	Diisi dengan pilihan: Ya atau Tidak
22	Non-kumulatif atau kumulatif	N/A	Diisi dengan pilihan: Non-kumulatif atau kumulatif-
23	Dapat dikonversi atau tidak dapat dikonversi	N/A	Diisi dengan pilihan: dapat dikonversi atau tidak dapat dikonversi
24	Jika dapat dikonversi, sebutkan trigger point-nya	N/A	Diisi dengan kondisi (trigger point) kapan instrumen dikonversi, termasuk point of non-viability
25	Jika dapat dikonversi apakah seluruh atau sebagian	N/A	Diisi dengan penjelasan untuk setiap trigger point apakah instrumen akan: (i) pasti dikonversi secara penuh;(ii)kemungkinan dikonversi secara penuh atau sebagian; atau (iii) pasti dikonversi sebagian.

MANAJEMEN RISIKO

PT Bank Mandiri Taspen (Bank) memandang bahwa penerapan manajemen risiko merupakan bagian dari penerapan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan bagian dari prinsip kehati-hatian dalam menjalankan strategi aktivitas usaha dalam upaya merespons dinamika eksternal dan internal perbankan yang berkembang pesat, mempertahankan tingkat kesehatan dan integritas bank serta memastikan aktivitas usaha yang dilakukan oleh Bank tidak menimbulkan kerugian yang melebihi kemampuan Bank atau yang dapat mengganggu kelangsungan usaha Bank.

Kerangka manajemen risiko yang diterapkan oleh Bank mencakup strategi, organisasi, kebijakan dan prosedur, serta metodologi manajemen risiko. Tujuan dari kerangka ini adalah untuk memastikan bahwa seluruh risiko yang dihadapi Bank dapat diidentifikasi, diukur, dipantau, dikendalikan dan disampaikan secara tepat.

Kebijakan Manajemen Risiko

Seiring dengan perubahan organisasi dan pertumbuhan bisnis yang sangat pesat, Bank Mandiri Taspen senantiasa melakukan penyempurnaan atas pengelolaan risiko kredit, pasar, likuiditas dan operasional dengan penerapan proses manajemen risiko sesuai kebijakan yang sudah ada.

Dalam melakukan pengelolaan risiko secara menyeluruh, Bank Mandiri Taspen memiliki 3 (tiga) unit kerja yang terkait dengan fungsi manajemen risiko, yakni Risk Management yang melakukan Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan dan Pengendalian Risiko Bank, Risk Approval sebagai *Risk Taking Unit* yang berfungsi sebagai partner unit bisnis dalam proses pemberian kredit (*four-eyes principle system*) dan Risk Business Control yang berfungsi menjalankan *internal control* sebagai mitigasi risiko operasional di seluruh unit kerja kantor pusat maupun seluruh kantor cabang Bank Mandiri Taspen.

Satuan Kerja Manajemen Risiko Bank Mandiri Taspen dalam hal ini Divisi *Risk Management*, dalam menjalankan pengelolaan risiko memiliki struktur organisasi sebagai berikut:



Sesuai dengan struktur organisasi tersebut, saat ini Divisi Risk Management memiliki 4 (empat) Departemen yang fokus pada tugas dan tanggung jawab masing-masing, yaitu terdiri dari Departemen Credit & Portfolio Risk, Departemen Market & Liquidity Risk, Departemen Operasional Risk, serta Departemen IT, Product Delivery & Fraud Risk. Selain itu terdapat fungsi *Procedure Review* yaitu tim yang berperan aktif sebagai *reviewer* atas ketentuan-ketentuan yang ditetapkan oleh Bank Mandiri Taspen.

Dalam rangka memperoleh gambaran risiko secara menyeluruh dan berkelanjutan, Bank Mandiri Taspen menyusun Laporan Profil Risiko yang menggambarkan risiko yang melekat dalam kegiatan bisnis bank (*inherent risk*) dan kualitas penerapan manajemen risiko (KPMR) untuk 8 (delapan) jenis risiko (risiko kredit, pasar, operasional, likuiditas, hukum, strategi, reputasi dan kepatuhan). Dalam penyusunannya melibatkan seluruh unit kerja yang tugas dan tanggung jawabnya telah diatur dalam Surat Keputusan Direksi No. KEP.DIR/218/XII/2022 tentang *Group in Charge* PT Bank Mandiri Taspen. Penetapan penilaian risiko mengacu kepada *rule rating* yang telah ditetapkan, adapun metode yang digunakan dalam penyusunan *rule rating* RBBR menggunakan analisa data *historical* dan *peers* (perusahaan pesaing), maupun

expert judgement yang diyakini memberikan hasil perhitungan yang lebih detail. Disamping itu bank memiliki risk tools dalam rangka pengelolaan risiko antara lain implementasi model scoring kesehatan & *scoring* kredit pada MONA, penyusunan *Portfolio Guideline*, penetapan *Risk Appetite Statement* (RAS), pengembangan *Operational Risk Focus* (ORCUS), pengadaan *Treasury System, Aset & Liabilities Management System* (ATLAS) serta RACER system yang dikelola oleh Unit Risk Management bekerjasama dengan Bank Mandiri dalam rangka pelaksanaan manajemen risiko terintegrasi.

Penerapan Manajemen Risiko

a. Faktor-faktor Risiko (*Risk Factors*)

Selaras dengan perkembangan jenis, cakupan dan pertumbuhan bisnis yang semakin pesat maka akan berdampak pula pada semakin kompleksnya risiko kegiatan bank. Untuk menjawab tantangan tersebut maka diperlukan penerapan manajemen risiko yang dapat dilaksanakan di setiap aktivitas bank, sehingga dalam perkembangan bisnis bank tersebut diharapkan portofolio Bank Mandiri Taspen dapat tumbuh dengan *prudent*. Implementasi manajemen risiko di Bank Mandiri Taspen antara lain berupa penyempurnaan atas kebijakan, infrastruktur dan kualitas sumber daya manusia secara periodik dengan tetap mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum No.18/POJK.03/2016 tanggal 16 Maret 2016.

Selain itu, proses manajemen risiko secara aktif dilakukan oleh manajemen bank melalui *Asset & Liability Committee, Risk Management Committee* dan Komite Kebijakan Perkreditan.

Dalam pelaksanaan pengelolaan risiko yang menyeluruh, terpadu, terukur dan terkendali, Bank Mandiri Taspen memiliki Satuan Kerja Manajemen Risiko yang secara struktural berada dibawah Direktorat Finance, Risk & Operation dan sekaligus menjadi anggota tanpa hak suara (*non voting member*) pada Komite ALCO. Dalam melaksanakan aktivitas operasionalnya, unit manajemen risiko dibagi menjadi 3 (tiga), yaitu:

- 1) *Risk Management* yang menyusun rambu-rambu operasional dan bisnis bank dan operasional risk yang terkait dengan operasional.
- 2) *Risk Approval* yang berfungsi sebagai *partner* dari unit bisnis dalam *system four-eyes principle*.
- 3) *Risk Business Control* yang berfungsi menjalankan *internal control* sebagai mitigasi risiko operasional di seluruh unit kerja kantor pusat maupun seluruh kantor cabang Bank Mandiri Taspen.

Untuk memperoleh gambaran risiko secara menyeluruh dan berkesinambungan, Bank Mandiri Taspen menyusun profil risiko setiap 3 (tiga) bulan atau triwulan dan *Risk Based Bank Rating* (RBBR) setiap 6 (enam) bulan atau semesteran yang dilaporkan kepada Bank Regulator.

Laporan profil risiko ini menggambarkan risiko yang melekat dalam kegiatan bisnis bank (*inherent risk*) dan sistem pengendalian risiko (*risk control system*) untuk 8 (delapan) jenis risiko (risiko kredit, pasar, likuiditas, operasional, hukum, strategik, reputasi dan kepatuhan). Selain profil risiko, bank melakukan penilaian *Good Corporate Governance* (GCG), rentabilitas, dan permodalan dengan mengacu kepada parameter yang tercantum dalam POJK No. 4/POJK.03/2016 tanggal 26 Januari 2016 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum.

Melihat perkembangan model bisnis Bank Mandiri Taspen, pada saat ini yang menjadi fokus dan prioritas risiko bank adalah terkait dengan risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko operasional.

Berikut penjelasan mengenai manajemen risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko operasional.

- 1) Risiko Kredit

Penerapan manajemen risiko kredit tidak terlepas dengan aktivitas pengelolaan risiko yang terdiri dari proses; identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko. Pengelolaan risiko kredit bank terutama diarahkan untuk meningkatkan keseimbangan antara ekspansi kredit yang sehat dengan pengelolaan kredit secara *prudent*

agar terhindar dari penurunan kualitas atau *Non Performing Loan* (NPL).

Untuk mendukung hal tersebut dan dalam rangka meminimalisir risiko kredit, bank telah memiliki kebijakan dan pedoman tertulis mengenai pemberian kredit. Secara garis besar pengelolaan risiko kredit diterapkan pada tingkat transaksional maupun tingkat portofolio, adapun penjelasannya adalah sebagai berikut:

a) **Pengelolaan Risiko Kredit pada Tingkat Transaksional**

Pada tingkat transaksional diterapkan salah satunya pada saat pelaksanaan proses kredit, yaitu implementasi *four-eyes principle*. Pengertian dari penerapan prinsip tersebut adalah bahwa setiap proses pengambilan keputusan kredit melibatkan *business unit* dan *risk management unit* secara independen untuk memperoleh keputusan yang obyektif, pada tahapan ini *business unit* dan *risk management unit* melakukan proses identifikasi risiko kredit untuk setiap *account* yang dikelola. Bank secara periodik melakukan review terhadap ketentuan kredit & produk, menyusun *Risk Acceptance Criteria* (RAC) dan melakukan analisis risiko dari seluruh produk Bank.

Mekanisme pengambilan keputusan kredit dilakukan melalui Rapat Komite Kredit (*Credit Committee*) oleh pejabat Pemegang Kewenangan Memutus Kredit dari *business unit* dan *risk management* yang memiliki kompetensi, kemampuan dan integritas.

Sebagai bagian dari pelaksanaan *prudential banking*, pemegang kewenangan dan pemutus kredit menggunakan format analisa, yaitu Nota Analisa Kredit sebagai alat analisa keuangan.

Selanjutnya untuk meningkatkan kompetensi SDM para pejabat Pemegang Kewenangan Memutus Kredit, maka bank dari sisi *people development* melakukan *assesment & training* terutama untuk *man power* di *business unit*, *assesment* terhadap pemutus kredit (Pensiun, Retail & Mikro) dimana setiap pemilik limit

kewenangan (pemutus kredit) harus melalui serangkaian proses yang telah dirancang oleh *business unit* dan *risk management unit* untuk memperoleh kewenangan memutus kredit. Proses tersebut dimulai dengan uji kompetensi dan *interview*. Selanjutnya melakukan review terhadap pemutus kredit dimana setiap pemutus kredit secara periodik akan direview untuk mengetahui kualitas debitur yang sudah diberikan kredit. Hasil review tersebut juga akan menjadi dasar kenaikan limit kewenangan maupun pencabutan limit kewenangan memutus kredit. Dengan demikian, proses pemberian kredit menjadi lebih komprehensif dan hati-hati.

b) Pengelolaan Risiko Kredit pada Tingkat Portofolio

Proses pengelolaan risiko kredit pada tingkat portofolio merupakan proses pemantauan portofolio kredit setelah kredit tersebut dicairkan. Monitoring portofolio dilakukan secara rutin sebagai awareness manajemen terhadap pengelolaan risiko kredit melalui forum *Risk Threshold Trigger and Action (RTTA)*. Kredit yang tumbuh pesat berpotensi meningkatkan risiko kredit. Dalam rangka menjaga kualitas portofolio, bank akan menerapkan kebijakan *stop booking* untuk produk kredit yang memiliki tingkat risiko yang cenderung meningkat. Selain itu dalam rangka pencegahan peningkatan NPL bank menerapkan analisa *watch list* dan strategi *exit*.

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan, SEOJK No.24/SEOJK.03/2021 tentang Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko untuk Risiko Kredit dengan Menggunakan Pendekatan Standar bagi Bank Umum, bank telah melakukan perhitungan ATMR risiko kredit dan beban modal risiko kredit dengan menggunakan pendekatan standar (*Standardized Approach*).

2) Risiko Pasar

a) Pengelolaan Risiko Pasar

Bank Mandiri Taspen melakukan pengelolaan risiko pasar agar dapat meminimalisir risiko yang timbul akibat aktivitas pendanaan dan *treasury*. Sampai saat ini faktor yang mempengaruhi tingkat risiko pasar adalah suku bunga.

Dalam mengelola risiko pasar terdapat unit kerja yang memiliki tanggungjawabnya masing-masing yang terdiri dari *Front Office* (Divisi Treasury) sebagai *risk-taker*, *Middle Office* (Divisi Risk Management) sebagai unit monitoring dan evaluasi dan *Back Office* (Divisi Central Operation) sebagai unit *support* dan administratif. Setiap aktivitas *treasury* harus mengikuti ketentuan terkait limit-limit *treasury*. Setiap transaksi dengan kategori *Other Comprehensive Income* (OCI) dilakukan valuasi *marked to market* atau *marked to model* untuk mengetahui potensi *unrealised profit/loss* dari suatu penempatan.

Bank Mandiri Taspen menentukan tingkat suku bunga simpanan berdasarkan kondisi pasar dan persaingan dengan memantau pergerakan tingkat suku bunga acuan dan suku bunga yang ditawarkan oleh Bank pesaing dalam rangka mendukung target bisnis dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian. Bank Mandiri Taspen telah memiliki pedoman kebijakan dan prosedur *treasury*. Selain itu agar pengelolaan risiko pasar berjalan efektif, Bank Mandiri Taspen berpedoman pada kebijakan dan prosedur internal.

b) *Pricing Management*

Pricing Management merupakan strategi bank yang diimplementasikan untuk menjaga *Net Interest Margin* (NIM) melalui penetapan suku bunga Dana Pihak Ketiga (DPK) dan suku bunga kredit.

Dalam penetapan suku bunga DPK, bank mempertimbangan faktor internal (biaya dana, struktur dan target pendanaan) dan eksternal (likuiditas pasar, tingkat suku bunga pasar dan suku bunga

penjaminan LPS). Berdasarkan faktor-faktor tersebut, bank menetapkan strategi *defensive* dan agresif dalam penghimpunan dana. Dalam penetapan suku bunga kredit, bank mempertimbangkan *cost of funds*, *overhead cost*, *risk premium* dan suku bunga dasar kredit (SBDK). Untuk menjaga tingkat profitabilitas, bank menetapkan *required yield* yang merupakan tingkat imbal hasil minimum yang diharapkan bank.

3) Risiko Likuiditas

Bank Mandiri Taspen melakukan pengelolaan risiko likuiditas agar dapat memenuhi setiap kewajiban *financial* yang sudah diperjanjikan secara tepat waktu dan senantiasa dapat memelihara tingkat likuiditas yang seimbang antara biaya dan risiko. Untuk mencapai tujuan tersebut bank menetapkan kebijakan pengelolaan risiko likuiditas, yang mencakup antara lain pemeliharaan cadangan likuiditas yang optimal.

Risiko likuiditas Bank diukur dengan melakukan pemantauan terhadap rasio indikator risiko likuiditas. Bank memelihara *primary reserve* dan *secondary reserve* untuk memenuhi kebutuhan operasional harian dan sebagai cadangan untuk memenuhi kebutuhan likuiditas dan penarikan dana tidak terjadwal maupun ekspansi kredit.

Bank menggunakan metodologi *liquidity gap* untuk mengestimasi potensi risiko likuiditas yang akan dihadapi bank dimasa mendatang. Disamping *primary reserve* dan *secondary reserve*, bank memelihara rasio *Rasio Intermediasi Makroprudensial* (RIM) untuk memelihara seberapa besar sumber dana masyarakat (umumnya jangka pendek) digunakan untuk membiayai aset jangka panjang yang tidak likuid. RIM merupakan rasio kredit yang diberikan kepada pihak ketiga dalam rupiah dan valuta asing dan surat berharga korporasi dalam rupiah dan valuta asing yang memenuhi persyaratan tertentu yang dimiliki Bank Umum Konvensional, terhadap Dana Pihak Ketiga (giro, tabungan, dan deposito), surat berharga yang memenuhi persyaratan tertentu yang diterbitkan oleh Bank untuk memperoleh sumber

pendanaan serta pinjaman yang diterima yang memenuhi persyaratan tertentu.

4) Risiko Operasional

Risiko operasional adalah risiko yang disebabkan oleh ketidakcukupan dan atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem atau adanya faktor eksternal yang mempengaruhi operasional bank. Pada saat ini bank memiliki Kebijakan Operasional Bank Mandiri Taspen, Standar Prosedur Operasional pada proses bisnis bank dan Standar Pedoman *Business Continuity Plan* (BCP) yang mengatur mengenai prosedur jika unit kerja bank mengalami suatu keadaan darurat diluar kendali bank yang didukung *Disaster Recovery Plan* (DRP) untuk mengatur mengenai ketersediaan teknologi.

Saat ini bank telah mengembangkan *tools* pengelolaan manajemen risiko operasional melalui *Risk & Control Self Assessment* (RCSA) dan tata cara Pelaporan Insiden Risiko Operasional (PIRO) yang akan diintegrasikan ke *Operational Risk Focus* (ORCUS), dipergunakan untuk mengidentifikasi dan menilai risiko yang melekat pada aktivitas dan menilai kualitas kontrol. Melalui penggunaan RCSA, unit kerja dapat mengidentifikasi serta menilai risiko dan kontrol yang ada dan membuat rencana untuk mitigasi risiko.

b. Profil Risiko

Gambaran kondisi profil risiko komposit bank yang sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia telah disusun dalam laporan profil risiko Bank Mandiri Taspen. Gambaran risiko yang melekat dalam kegiatan bisnis dan fungsional bank (*inherent risk*) termasuk sistem pengendalian risiko (*risk control system*) yaitu: risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas, risiko operasional, risiko hukum, risiko strategik, risiko reputasi dan risiko kepatuhan.

c. Penerapan Prinsip Kehati-hatian (*Risk Control System*)

1) *Contingency Plan*

Untuk mengatasi dampak langsung krisis keuangan global, telah disusun suatu *contingency plan* yang pada dasarnya terdiri dari beberapa tingkatan yaitu waspada, siaga I dan siaga II yang ditetapkan berdasarkan parameter tingkat bunga dan tingkat NPL. Pada masing-masing tingkatan telah ditetapkan langkah-langkah yang harus dilakukan oleh unit bisnis dan unit risk management guna meminimalisir dampak negatif dari perubahan kondisi makro ekonomi. Dalam tingkat waspada, telah dilakukan *review* terhadap Debitur yang sensitif terhadap kondisi krisis seperti tingkat pertumbuhan ekonomi, kenaikan kurs valas, peningkatan suku bunga dan tingkat inflasi. Dengan demikian bank dapat segera menetapkan strategi dan tindakan secara dini sehingga dapat meminimalkan pertumbuhan NPL bank.

2) Penyempurnaan Pengelolaan Risiko Kredit

Untuk meningkatkan akurasi pengukuran risiko sesuai perkembangan bisnis dan *best practice* pengelolaan risiko, Bank terus melakukan evaluasi atas framework pengelolaan risiko, yaitu dengan melakukan penyempurnaan terhadap proses atau *tools* sebagai berikut :

- *Credit Policy, Product and Procedures*
- *Credit Risk Tools* (MONA)
- *Optimalisasi Risk Based Pricing*
- *Analisis Risiko Produk*

Risk Appetite dan Risk Tolerance

Untuk mengantisipasi risiko-risiko yang terjadi, Bank Mandiri Taspen juga mulai menerapkan *Risk Appetite Statement* (RAS).

RAS merupakan pedoman formal dalam proses pengambilan risiko untuk mencapai target bisnis dengan cara memberikan arahan yang jelas dan konsisten ke seluruh jajaran terhadap kemampuan pengambilan risiko.

PELAKSANAAN TATA KELOLA REMUNERASI

Mengacu pada Peraturan OJK No. 45/POJK.03/2015 dan Surat Edaran (SE) OJK No. 40/SEOJK.03/2016 tentang Penerapan Tata Kelola dalam Pemberian Remunerasi bagi Bank Umum, Bank Mandiri Taspen telah menerapkan kebijakan remunerasi yang tertuang dalam Standar Prosedur Remunerasi No. SP/001.B/2017 tanggal 10 Maret 2017 dan telah disesuaikan dengan penerapan Standar Prosedur edisi kedua No. SP/008/IX/2019 tanggal 16 September 2019 dan penyesuaian kembali dengan Standar Prosedur Remunerasi Perubahan Ke-2 2022 No SP/012/VII/2022. Remunerasi merupakan imbalan yang ditetapkan dan diberikan kepada Dewan Komisaris, Direksi dan/atau pegawai baik yang bersifat tetap maupun variabel dalam bentuk tunai maupun tidak tunai sesuai dengan tugas, wewenang, dan tanggung jawabnya. Penerapan tata kelola dalam pemberian remunerasi bertujuan untuk mendorong dilakukannya *prudent risk taking* sehingga dapat menjaga kelangsungan usaha Bank Mandiri Taspen.

Kebijakan Remunerasi adalah imbalan yang ditetapkan dan diberikan kepada Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan/atau Pegawai baik yang bersifat tetap maupun variabel dalam bentuk tunai maupun tidak tunai sesuai dengan tugas, wewenang, dan tanggung jawabnya Penetapan Remunerasi terdiri dari:

a. Remunerasi yang bersifat tetap :

Remunerasi yang tidak dikaitkan dengan kinerja dan risiko, antara lain gaji pokok, fasilitas, tunjangan perumahan, tunjangan kesehatan, tunjangan pendidikan, tunjangan hari raya dan pensiun.

Dalam implementasinya Bank memberikan gaji pokok kepada pegawai sesuai dengan standar rentang imbal jasa yang ditetapkan oleh Direksi dan ditetapkan melalui Rapat Direksi dan dituangkan dalam suatu Surat Keputusan Direksi. Pemberian berbagai tunjangan dan/atau fasilitas untuk pegawai diatur lebih jauh dalam Standar Prosedur Sumber Daya Manusia (SPSDM) dan Petunjuk Teknis Sumber Daya Manusia (PTSDM), yang digunakan sebagai acuan unit kerja dan/atau pegawai yang mengelola kepegawaian. Implementasi kebijakan remunerasi yang tertuang dalam SPSDM/PTSDM di antaranya mengatur tentang:

- Tunjangan apa saja yang menjadi hak pegawai
- Kapan tunjangan tersebut diberikan dan/atau tidak diberikan
- Jabatan apa saja yang berhak atas berbagai tunjangan
- Besaran/nilai nominal tunjangan sesuai dengan level jabatan
- Kriteria penerima tunjangan/fasilitas sesuai level jabatan, masa kerja, status pegawai

b. Remunerasi yang bersifat Variabel :

Remunerasi yang dikaitkan dengan kinerja dan risiko, antara lain bonus atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu. Kebijakan Remunerasi yang bersifat Variabel diberikan dalam bentuk tunai.

Bank memberikan remunerasi yang bersifat variabel berupa penghargaan Bank atas pencapaian kinerja pegawai pada periode tertentu. Bonus diberikan secara tunai dengan tetap memperhatikan strategi bisnis dan kemampuan Bank. Pemberiannya dikelompokkan sebagai berikut:

1) *Short term reward*

- a. Bonus kinerja, besaran bonus ditetapkan berdasarkan hasil kinerja individu pegawai, kinerja unit dan kinerja Bank secara keseluruhan.
- b. Program-program bonus lainnya dengan bentuk, jumlah dan syarat pemberian yang ditetapkan oleh Direksi
- c. *Sales incentive*, diberikan atas pencapaian target yang bersifat sales/transactional atau berdampak langsung pada pendapatan Bank

2) *Long term reward*

Bank dapat memberikan retention program untuk menarik, mempertahankan dan memotivasi *top talent* dan pegawai pemegang jabatan-jabatan tertentu. Syarat pemberian *retention program* ditetapkan oleh Direksi.

Implementasi kebijakan remunerasi yang dijelaskan di atas berlaku untuk seluruh unit kerja dan seluruh pegawai baik di kantor pusat maupun di jaringan kantor.

Bank menentukan metode pengukuran kinerja dan jenis risiko dalam menetapkan pemberian Remunerasi yang Bersifat Variabel bagi Direksi, Dewan Komisaris, dan Pegawai Bank berdasarkan:

1. Kinerja, yang mencakup:
 - a. Kinerja Direksi, Dewan Komisaris dan Pegawai;
 - b. Kinerja Unit Bisnis;
 - c. Kinerja Bank
2. Risiko
merupakan Pengukuran Kinerja dan Risiko dalam penetapan besaran Remunerasi yang diberikan, pengaturan Remunerasi diatur lebih lanjut dalam Standar Prosedur Remunerasi Bank.

Kebijakan remunerasi baik yang bersifat tetap maupun variabel untuk Dewan Komisaris dan Direksi diajukan dan/atau ditetapkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

Penetapan keputusan remunerasi didasarkan atas pertimbangan risiko dan kinerja, keselarasan dengan kinerja finansial, maupun hasil penilaian kinerja serta kesetaraan dengan bank lain yang sejenis juga strategi dan sasaran jangka panjang bank. Dewan Komisaris dan Direksi dan pegawai level tertentu selanjutnya ditetapkan sebagai *Material Risk Taker* (MRT), penetapan MRT dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif.

Jabatan dan Jumlah Pihak yang menjadi Material Risk Taker (MRT)

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bank Bank Mandiri Taspen ditetapkan sebagai Material Risk Taker karena tugas dan tanggung jawabnya berdampak signifikan terhadap profil risiko Bank dan menerima remunerasi yang bersifat variabel dengan nilai besar. Demikian pula pegawai yang menerima remunerasi bersifat variabel dengan nilai besar juga termasuk sebagai Material Risk Taker. Nilai besar yang dimaksud adalah besaran remunerasi variabel yang diterima lebih dari 10 (sepuluh) kali gaji.

Anggota Dewan Komisaris & Direksi Bank Bank Mandiri Taspen periode 31 Desember 2023 berjumlah 10 (sepuluh) orang.

Remunerasi yang Dikaitkan dengan Risiko

Dalam memberikan remunerasi Bank Mandiri Taspen memperhatikan prinsip-prinsip kehati-hatian yang bertujuan untuk mendorong dilakukannya Prudent Risk Taking, dalam rangka menjaga kelangsungan usaha Bank Mandiri Taspen. Penentuan metode pengukuran kinerja dan jenis risiko dalam menetapkan pemberian remunerasi yang bersifat variabel disesuaikan dengan skala dan kompleksitas kegiatan usaha Bank Mandiri Taspen. Dalam menetapkan kebijakan remunerasi, Bank Mandiri Taspen memperhatikan jenis, kriteria, dampak serta perubahan penentuan jenis risiko utama yang disesuaikan dengan kondisi saat ini dan yang akan datang.

Pengukuran Kinerja dikaitkan dengan Remunerasi

Dalam pemberian remunerasi, Bank Mandiri Taspen melakukan pengukuran kinerja yang dikaitkan dengan remunerasi, sebagai berikut:

1. Tinjauan mengenai kebijakan remunerasi yang dikaitkan dengan penilaian kinerja.
2. Metode dalam mengaitkan remunerasi individu dengan kinerja unit kerja.
3. Metode dalam mengaitkan remunerasi individu dengan kinerja unit kerja dan kinerja Bank Mandiri Taspen.

Dalam hal metode yang digunakan Bank Mandiri Taspen untuk menyatakan bahwa kinerja (*key performance indicator*) yang disepakati tidak dapat tercapai,

sehingga perlu dilakukan penyesuaian atas indikator dan/atau besaran penyesuaian remunerasi.

Penerapan strategi remunerasi dilaksanakan dengan memperhatikan kinerja dari tiap-tiap individu pegawai (based on performance), kinerja unit kerja dan kinerja Bank Mandiri Taspen secara keseluruhan, dan tetap di dalam anggaran yang ditetapkan.

Pengungkapan paket/kebijakan remunerasi dan fasilitas lain bagi anggota Komite Remunerasi

Bank telah membentuk komite remunerasi dan nominasi dengan susunan keanggotaan sesuai peraturan yang berlaku, selama tahun 2023 remunerasi yang diterima anggota Komite Remunerasi dan Nominasi sebesar Rp. 24.537.097.899,-

Paket / Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas Lain bagi Dewan Komisaris dan Direksi

- a. Paket/kebijakan remunerasi dan jenis fasilitas lain bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain meliputi:
 - 1) Remunerasi dalam bentuk *non natura*, termasuk gaji dan penghasilan tetap lainnya, antara lain tunjangan (*benefit*), tantiem dan bentuk remunerasi lainnya;
 - 2) Fasilitas lain dalam bentuk *natura/non natura* yakni penghasilan tidak tetap lainnya, termasuk tunjangan untuk perumahan, transportasi, asuransi kesehatan dan fasilitas lainnya, yang dapat dimiliki maupun tidak dapat dimiliki.
- b. Pengungkapan paket/kebijakan remunerasi dan fasilitas lain bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2023.
 - 1) Paket/Kebijakan remunerasi dan fasilitas lain bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bank Mandiri Taspen:

Jenis Remunerasi dan Fasilitas lain	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun			
	Direksi		Dewan Komisaris	
	Orang	Juta (Rp)	Orang	Juta (Rp)
Gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura	5	48.470	5	21.464

Fasilitas lain dalam bentuk natura (perumahan, transportasi, asuransi kesehatan dan sebagainya) yang *) : a. dapat dimiliki b. tidak dapat dimiliki		2.280		1.151
Total	5	50.750	5	22.615

*) Dinilai dalam ekuivalen rupiah.

- 2) Jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang menerima paket Remunerasi dalam 1 (satu) tahun yang dikelompokkan sesuai tingkat penghasilan sebagai berikut:

(satuan orang)

Jumlah Remunerasi per Orang dalam 1 tahun *)	Jumlah Direksi	Jumlah Dewan Komisaris
di atas Rp 2 miliar	4	2
di atas Rp 1 miliar s.d. Rp 2 miliar	-	2
di atas Rp 500 juta s.d. Rp 1 miliar	1	1
Rp 500 juta ke bawah	-	-

*) yang diterima secara tunai

- 3) Jumlah anggota Dewan Komisaris, Direksi, Pegawai yang menerima Remunerasi yang bersifat variabel selama 1 (satu) tahun dan total nominal sebagaimana dalam tabel di bawah ini:

Remunerasi yang Bersifat Variabel		
Jumlah Remunerasi per Orang dalam 1 tahun *)	Jumlah Orang	Jumlah Juta (Rp)
Direksi	5	17.553
Dewan Komisaris	5	4.125
Pegawai	3.134	164.015

- 4) Jumlah Pegawai yang terkena Pemutusan Hubungan Kerja dan Total Nominal Pesangon yang dibayarkan sebagaimana dalam tabel di bawah ini :

Jumlah Nominal Pesangon yang Dibayarkan per Orang dalam 1 (Satu) Tahun	Jumlah Pegawai
Di atas Rp1 miliar	1
Di atas Rp500 juta s.d Rp1 miliar	1
Rp500 juta ke bawah	18

- 5) Rincian jumlah Remunerasi yang diberikan dalam 1 (satu) tahun meliputi:
a) Remunerasi yang Bersifat Tetap maupun Remunerasi yang Bersifat Variabel.

- b) Remunerasi yang Ditangguhkan dan Tidak Ditangguhkan.
- c) Bentuk Remunerasi yang diberikan secara tunai dan/atau saham atau instrumen yang berbasis saham yang diterbitkan Bank, sebagaimana dalam tabel di bawah ini:

A. Remunerasi yang Bersifat Tetap *)		
1. Tunai	Rp. 36.875.582.997,-	
2. Saham/Instrumen yang berbasis saham yang diterbitkan Bank	Rp. 0,-	
B. Remunerasi yang Bersifat Variabel *)		
	Tidak Ditangguhkan	Ditangguhkan
1. Tunai	Rp. 33.054.245.780,-	Rp. 9.874.145.780,-
2. Saham/instrumen yang berbasis saham yang diterbitkan Bank	Rp.0,-	Rp.0,-

- 6) Penetapan pihak yang menjadi *Material Risk Taker* (MRT), dikarenakan tugas dan tanggung jawabnya berdampak signifikan terhadap tingkat profil risiko Bank juga berdasarkan nilai remunerasi variabel yang diterima bernilai besar.
- 7) Informasi kuantitatif mengenai :
 - a) Total sisa Remunerasi yang masih ditangguhkan baik yang terekspos penyesuaian implisit maupun eksplisit.
 - b) Total pengurangan Remunerasi yang disebabkan karena penyesuaian eksplisit selama periode laporan.
 - c) Total pengurangan Remunerasi yang disebabkan karena penyesuaian implisit selama periode laporan. Sebagaimana dalam tabel di bawah ini:

Jenis Remunerasi yang Bersifat Variabel *)	Sisa yang Masih Ditangguhkan	Total Pengurangan Selama Periode Laporan		
		Disebabkan Penyesuaian Eksplisit (A)	Disebabkan Penyesuaian Implisit (B)	Total (A)+(B)
Tunai (dalam juta rupiah)	Rp. 9.874.145.780,-	-	-	-
Saham/ Instrumen yang berbasis saham yang diterbitkan Bank (dalam lembar saham dan nominal juta rupiah yang merupakan konversi dari lembar saham tersebut)	-	-	-	-